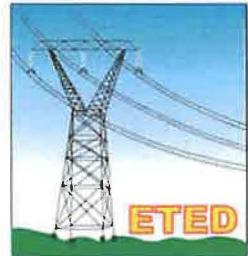


PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)

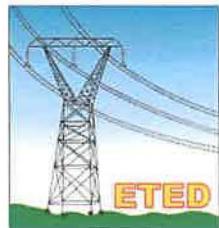
2025-2028



EMPRESA DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA DOMINICANA

DIRECCIÓN DE GESTIÓN ESTRATÉGICA





EMPRESA DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA DOMINICANA (ETED)
PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL
(PEI) 2025-2028

Elaborado por:	Revisado por:	Aprobado por:
<i>Nelson Camejo</i> Gerente de Planes, Programas y Proyectos Lic. Nelson Camejo	<i>Mercedes Arias</i> Directora de Gestión Estratégica Ing. Mercedes Arias	<i>Martín Robles</i> Administrador General • EMPRESA DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA DOMINICANA • ETED • Ing. Martín Robles



ÍNDICE

Contenido

I.	Informaciones generales.....	9
1.1.	Atribuciones de la Institución.....	9
II.	Diagnóstico contextual	16
2.1.	Presentación de resultados PEI 2021-2024.....	16
2.1.1	Resumen de avances del Plan de Expansión del Sistema de Transmisión Nacional (STN):	16
2.1.2	Obras de transmisión puestas en servicio.....	18
2.1.2.1	Proyectos de Reconfiguración, Rehabilitación, Repotenciación de líneas y subestaciones, e instalación de Bancos de Capacitores ejecutados con Recursos Internos 2020-2024.....	19
2.1.2.2	Resumen Obras Interconexión Proyectos de Generación.....	21
2.1.2.3	Obras para Interconexión de Proyectos Renovables en Construcción.....	22
2.1.3	Obras de transmisión finalizadas y en espera de puesta en servicio.....	23
2.1.4	Obras en construcción.....	24
2.1.5	Obras en licitación.....	26
2.1.6	Obras por licitar.....	27
2.1.7	Resultado de indicadores de operativos:	31
2.2.	Adopción, análisis y priorización de problemas.....	32
2.2.1	Análisis de problemáticas.....	32
2.2.2	Aspectos estratégicos que enfrentan las empresas de transmisión de energía ante la transición energética y tecnológica:	36
2.3.	Análisis de políticas de gobierno aplicables a la ETED.....	38
III.	Diagnóstico institucional.....	43
3.1	Metodología	43
3.2	Grupos de interés.....	44
3.3.	Ánalysis FODA.....	47
3.4.	Prioridades estratégicas PEI 2025-2028.....	51
IV.	Marco Estratégico Institucional.....	56
4.1.	Misión, Visión y Valores.....	56
V.	Estrategias Institucionales.....	60



5.1.	Ejes Estratégicos.	60
5.2.	Matriz de resultados.	70
5.2.1.	Resumen de los Proyectos de Inversión 2025-2028 (RD\$).	71



ÍNDICE DE TABLAS E ILUSTRACIONES

Tabla 1 Marco normativo de la ETED	14
Tabla 2 Resumen Inversión Proyectos Sistema de Transmisión Nacional.....	17
Tabla 4 Resultados de indicadores de operativos de la ETED	31
Tabla 5 Problemáticas identificadas inherente a la ETED	33
Tabla 6 Alineación del (PEI) de la ETED con las Políticas y Programas de Gobierno	38
Tabla 7 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) aplicables a la ETED.....	41
Tabla 8 Grupos de interés de la ETED	44
Tabla 9 Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) de la ETED.	47
Tabla 10 Prioridades estratégicas de la ETED	60
Tabla 11 Relación Objetivos Estratégicos e Indicadores generales de la ETED.....	65
Tabla 12 Resumen de los Proyectos de Inversión 2025-2028 (RD\$).....	71
Tabla 13 Planificación en proyectos de inversión 2025-2028.....	72
Ilustración 1 Cadena de valor productiva del sector eléctrico.....	9
Ilustración 2 Análisis muestra de las principales tendencias e incertidumbres que afectan a las empresas de trasmisión en la actualidad	37
Ilustración 3 Fases del proceso de planificación estratégica institucional	43
Ilustración 4 Ejes Estratégicos ETED 2025-2028	63
Ilustración 5 Objetivos Estratégicos ETED 2025-2028	64



PRESENTACIÓN

La **Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED)**, en su **Plan Estratégico Institucional 2025-2028**, reafirma su compromiso con la visión de ser una empresa **sostenible, eficiente e innovadora**, que actúe como motor del desarrollo nacional, alineada con las **políticas priorizadas de gestión del gobierno**, la **Estrategia Nacional de Desarrollo (END)** y los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**. A través de esta alineación, la ETED busca consolidar un sistema eléctrico confiable y accesible, optimizando la infraestructura energética para mejorar la calidad de vida de la población dominicana y promover el crecimiento económico sostenible en todo el país.

Para lograr su visión, el Plan Estratégico de la ETED se enfoca en las prioridades del Gobierno, fortaleciendo áreas clave como la gestión de riesgos para garantizar la resiliencia del sistema eléctrico ante eventos climáticos y operativos, y la gestión del cambio, con el fin de adaptarse a las nuevas demandas del sector y la evolución tecnológica. Además, se prioriza la gestión de la innovación, para el fomento de la modernización e implementación de nuevas tecnologías en los procesos internos, y la integración de una perspectiva de igualdad en todas las políticas y proyectos, promoviendo una balanza justa de oportunidades en el sector eléctrico. Así mismo, la ETED pone un fuerte énfasis en la sostenibilidad ambiental, impulsando proyectos y prácticas de eficiencia energética que minimicen el impacto ambiental y contribuyan al desarrollo sostenible del país. Estas prioridades estratégicas buscan transformar a la ETED en un referente de innovación, resiliencia y sostenibilidad, apoyando el progreso económico y social de la República Dominicana.

Martín Robles Morillo
Administrador General de la ETED



INTRODUCCIÓN

El Plan Estratégico Institucional establece la dirección que seguirá la Empresa de Transmisión Eléctrica durante el período 2025-2028. Este plan se desarrolla en consonancia con las normativas nacionales de planificación, incluyendo la Estrategia Nacional de Desarrollo (END), el Programa de Gobierno y los Lineamientos del Plan Nacional Plurianual del Sector Público.

Este plan es un instrumento de gestión que guía la estrategia de la empresa y permite la focalización de los recursos hacia el logro de los objetivos estratégicos de la institución. Actualiza y redefine el marco estratégico, visión, misión y valores institucionales, así como un plan de acción basado en proyectos y productos que mediante su ejecución impactarán el mejorar la calidad de vida de la población. También incluye un esquema de seguimiento mediante indicadores y la identificación de factores críticos de éxito, que serán la forma de medición del nivel de cumplimiento y progreso de los programas y proyectos definidos.





INFORMACIONES GENERALES

01



I. Informaciones generales.

1.1. Atribuciones de la Institución.

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED): compañía eléctrica estatal, con objetivo principal operar el Sistema de Transmisión Nacional (STN) y el Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) para proveer servicios de transporte de energía eléctrica en alta tensión a todo el territorio nacional, para lo cual podrá diseñar, construir, administrar los sistemas de transmisión del Estado, habidos y por haber, ejecutar todo género de proyectos, negocios e inversiones en general, incluyendo la comercialización, administración y desarrollo de las operaciones de transmisión eléctrica de alta tensión.

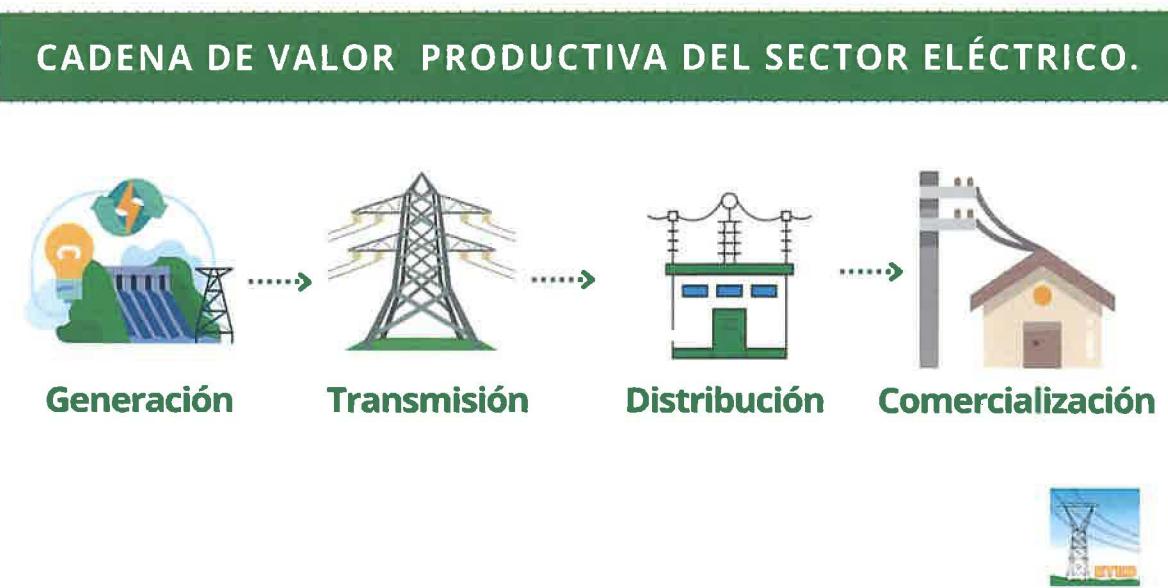


Ilustración 1 Cadena de valor productiva del sector eléctrico.

La ETED es responsable del transporte de energía eléctrica en alta tensión, desde los centros de generación hacia las subestaciones de distribución, tal como muestra la figura anterior. En adición a este servicio de transporte de energía eléctrica, la ETED opera el SENI a través de su Centro Control de Energía (CCE) y además participa del sector de las telecomunicaciones a través de la Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica, en la modalidad de Carriers.



La misión de la ETED es proveer servicios de transporte de energía en alta tensión. Por concepto de este servicio la empresa percibe más del 97 % de sus ingresos. Además, la ETED, provee los siguientes los siguientes servicios asociados de transmisión:

Interconexiones

- Interconexión de subestaciones.
- Interconexión de Líneas de Transmisión (L.T.).
- Aprobación de planos y memorias L.T. 69 KV.
- Revisión de memoria técnica.

Planos:

- Plano o esquema que muestre claramente la línea existente del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI) en la que se solicita inyectar (o modificar) la carga/generación que se somete, señalando la distancia, en kilómetros, a las subestaciones existentes más cercanas.
- Plano de ruta con distancias, de la línea de transmisión desde el lugar de interconexión con el SENI hasta la subestación propuesta.
- Plano de localización geo, señalando puntos de referencia identificables.
- Presupuesto de desmantelamiento.
- Aprobación de planos y memorias técnicas desvío de L.T.

Otros servicios:

- Instalación de KPF en L.T.
- Movilización L.T. 69 KV.
- Elaboración de estudio de flujo y cortocircuito.
- Renta de canal de telecomunicaciones para señal bajo el Sistema de Control y Adquisición de Datos (SCADA).
- Implementación de Servicios de Telecomunicaciones:
- Transmisores y receptores en las bandas de VHF y UHF.
- Amplificadores de radiofrecuencia en las bandas de VHF y UHF Radio Modem.
- Instalación y pruebas de telecomunicaciones.
- Instalación de router y facilidades de comunicaciones.
- Mantenimiento campos de línea.
- Recirculación tratamiento y filtrado de aceite dieléctrico.
- Conexión consola remota para tiempo real.



1.2. Marco normativo.

Mediante la Ley No. 4115, del 21 de abril de 1995 y sus modificaciones, se constituyó la Corporación Dominicana de Electricidad (CDE), cuyo patrimonio estaba integrado por el conjunto de bienes para la producción, transmisión y distribución de energía eléctrica.

Con la promulgación de la Ley General de Reforma de la Empresa Pública No.121-97, del 21 de junio de 1997, se dio inicio al proceso de capitalización de diversas empresas propiedad del Estado Dominicano, entre las cuales se encontraba la CDE, que operó, a partir de entonces, bajo la supervisión, coordinación y regulación de la Comisión de Reforma de la Empresa Pública (CREP).

El proceso de capitalización representó para la CDE, la ejecución de una serie de operaciones, entre las cuales figuró la creación de distribuidoras de electricidad y de generación de energía, con capital mixto; además de una empresa generadora de energía hidroeléctrica de propiedad exclusivamente estatal, y de una empresa que se encargara específicamente de la transmisión de energía eléctrica.

Asimismo, fue aprobado un nuevo marco normativo destinado a regir la nueva realidad del sector eléctrico dominicano, en sustitución de la Ley No. 41145, del 21 de abril de 1955 y sus modificaciones.

Como consecuencia del proceso, surgieron con nombres propios tres empresas de distribución de electricidad, una de generación y la empresa de transmisión eléctrica dominicana.

Mediante la promulgación de la Ley General de Electricidad No. 125-01, el 26 de julio 2001 quedó creada la Corporación Dominicana de Empresa Eléctricas Estatales (CDEEE), indicando en su Artículo 138 que sus funciones consistirían en liderar y coordinar las empresas eléctricas, ejecutar los programas de electrificación rural y suburbana del Estado a favor de las comunidades de escasos recursos económicos, así como la administración y aplicación de contratos de suministro de energía eléctrica con los productores independientes de Electricidad (IPP). Asimismo, en el Artículo 138, Parrafo 1, el Poder Ejecutivo crea la Empresa de Transmision Electrica Dominicana (ETED), a la cual se transfieren todas las



líneas y sistemas de transmisión eléctricas (sistema interconectado). Empresa que será de propiedad estrictamente estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio y estará con capacidad de contraer obligaciones comerciales contractuales según sus propios mecanismos de dirección y control.

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana, se mantuvo operando como integrante de la CDEEE, hasta que el 2 de noviembre del año 2007 el Poder Ejecutivo dictó el decreto No. 629-07, mediante el cual, con efectividad el 1 de enero de 2008, le traspasa todas las líneas de transmisión y de subestaciones asociadas al sistema de transmisión de electricidad (Sistema Interconectado) del Estado habidas y por haber, convirtiéndola en una empresa propiedad estrictamente estatal, con personalidad jurídica y patrimonio propio, en capacidad de contraer obligaciones comerciales contractuales, según su propio mecanismo de dirección y control.

Según el artículo 4 del decreto de referencia, la política financiera de la ETED, consiste en capitalizar las utilidades netas que obtengan de sus operaciones y de cualquier otra fuente, para la ejecución de los planes nacionales de expansión y de mejoramiento de las redes de alta tensión, mediante acciones dirigidas al logro de la excelencia operativa y administrativa, con el objetivo de incrementar la eficiencia en el transporte de la energía eléctrica y en cualquier otra actividad relacionada con sus propósitos. La Empresa financiará sus actividades con los recursos generados por ella, con los que le fueren asignados en el Anteproyecto de Presupuesto y Ley de Gastos Públicos, con los financiamientos que contraiga y con cualesquier otros fondos especializados que le sean asignados de manera específica.

También establece que como Institución del Estado ejercerá sus funciones administrativas y técnicas con independencia, cumpliendo con las decisiones de su Consejo Directivo y de su Administrador, los cuales actuarán conforme a sus criterios pero con apego a las leyes y reglamentos y a los principios básicos que la rigen, siendo responsables de su gestión en forma total e ineludible, con la obligación de ejecutar los programas o planes de expansión y la realización de sus trabajos y proyectos, así como el mantenimiento y operación del sistema eléctrico interconectado, de acuerdo con los objetivos y propósitos a los cuales se debe en su condición de empresa de servicio público.



El 8 de octubre de 2018, mediante la promulgación del Decreto 383-18, el Poder Ejecutivo dispone la creación de la Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (UNTFO) como un órgano descentrado de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), cuya función será negociar y comercializar servicios portadores de telecomunicaciones, para lo cual se aprovechará la capacidad excedentaria de las instalaciones de transmisión de la ETED.

La Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (UNTFO) formará parte de la estructura organizativa de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) y dependerá jerárquicamente de su Administrador general.

En la siguiente tabla se presenta en resumen el marco normativo que rige a la ETED.

Análisis del Marco Normativo			
(1) Instrumento legal	(2) Objetivo	(3) Disposiciones legales	(4) Población de Referencia
Ley General de Electricidad No. 125-01 de fecha, 26 de Julio de 2001, modificada por la Ley. 186-07 de fecha, 6 de agosto del 2007.	La presente Ley rige lo referente a la producción, transmisión, distribución y comercialización de electricidad y las funciones de los organismos del Estado relacionados con estas materias.	Artículo 138.- Párrafo I.- El Poder Ejecutivo creará dentro de un plazo no mayor de noventa (90) días la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) ²⁴ , a la cual se transferirán todas las líneas y sistemas de transmisión eléctricas (sistema interconectado).	Toda la población en territorio dominicano
Decreto 383-18 de fecha, 8 de octubre de 2018.	Establecer la responsabilidad de la operación, mantenimiento y administración de la Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (UNTFO).	El Poder Ejecutivo dispone la creación de la Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (UNTFO) como un órgano descentrado de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), cuya función será negociar y comercializar servicios portadores de telecomunicaciones, para lo cual se aprovechará la capacidad excedentaria de las instalaciones de transmisión de la ETED. La Unidad de Negocios de Telecomunicaciones por Fibra Óptica (UNTFO) formará parte de la estructura organizativa de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) y dependerá	Toda la población en territorio dominicano



Análisis del Marco Normativo			
(1) Instrumento legal	(2) Objetivo	(3) Disposiciones legales	(4) Población de Referencia
		jerárquicamente de su Administrador general.	
Decreto No. 629-07 de fecha 2 de noviembre del año 2007, crea con fecha de efectividad a partir del primero de enero del 2008, la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) con autonomía presupuestaria y personería jurídica propia, según lo establece la Ley General de Electricidad No. 125-01.	Establecer la responsabilidad de la operación, mantenimiento y administración de todas las redes de alta tensión, subestaciones, equipos, maquinarias, sistemas de transmisión de electricidad, bienes muebles e inmuebles transferidos desde la CDE.	El artículo 3, del decreto No. 629-07- El objeto principal de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) es operar el sistema de transmisión interconectado para dar servicio de transporte de electricidad a todo el territorio nacional, para lo cual podrá diseñar, construir, administrar los sistemas de transmisión del Estado, habidos y por haber, ejecutar todo género de proyectos, negocios e inversiones en general, incluyendo la comercialización, administración y desarrollo de las operaciones de transmisión eléctrica de alta tensión, pudiendo además, incursionar en negocios relacionados con la explotación de sus bienes.	Toda la población en territorio dominicano

Tabla 1 Marco normativo de la ETED.





DIAGNÓSTICO CONTEXTUAL

#02



II. Diagnóstico contextual.

2.1. Presentación de resultados PEI 2021-2024.

2.1.1 Resumen de avances del Plan de Expansión del Sistema de Transmisión Nacional (STN):

La ETED ha priorizado la expansión del Sistema de Transmisión Nacional como parte de la implementación de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END). A través de la línea de acción 3.2.1.3 de la END, que establece; Planificar e impulsar el desarrollo de la infraestructura de generación, transmisión y distribución de electricidad, que opere con los estándares de calidad y confiabilidad del servicio establecido por las normas, y del Objetivo 3.2 de la END; Energía confiable, eficiente y ambientalmente sostenible. Para ejecutar este plan la empresa toma en cuenta la proyección de la demanda de energía y el plan de expansión de la generación a corto, mediano y largo plazo, determinando qué, cuándo y dónde construir y/o implementar los elementos que permitan un funcionamiento económico y confiablemente óptimo del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI).

A continuación presentamos un informe que recoge un resumen de la inversión en proyectos de infraestructura que la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana ha concluido y puesto en servicio de forma satisfactoria, las que se encuentran actualmente en ejecución, obras que han sido contratadas y aquellas que se encuentran en proceso de licitación, por licitar y en planificación, las cuales han sido gestionadas en el periodo 2020 – 2024.

Dentro de mismo informe se han incluido aquellos proyectos que han sido desarrollados bajo la Ley General de Electricidad 125-01 y su reglamento de aplicación; estos proyectos han sido ejecutados por inversionistas privados para interconectar sus proyectos de generación de energía térmica y renovable a las redes del Sistema Eléctrico Nacional Interconectado (SENI), y que la ETED está en proceso del repago de la inversión.



Tabla 2 Resumen Inversión Proyectos Sistema de Transmisión Nacional

Resumen Inversión Proyectos Sistema de Transmisión Nacional	Monto Total del Proyectos
	(RD\$)
Monto Total Proyectos Finalizados y en Operación (RD\$)	6,087,578,585.20
Monto Total Repago Proyectos Interconexión Generación Renovables y Térmicas (RD\$)	6,570,356,290.16
Monto Total Proyectos en Espera Puesta en Servicio (RD\$)	880,219,496.84
Monto Total Proyectos en Construcción (RD\$)	22,513,392,444.36
Monto Total Proyectos en Licitación (RD\$)	757,424,730.41
Monto Total Proyectos en Planificación para Licitar 2025-2035 (RD\$)	67,088,306,003.83
Monto Total Plan de Proyectos ETED (RD\$)	103,897,277,550.80

Además, la ETED ha emitido en el periodo 2020 – 2024 certificaciones de No Objeción para la interconexión de 9,437 MW nuevos; de los cuales 3,153 MW corresponden solicitudes para la integración de nueva generación térmica y 6,284 MW a proyectos de energía renovable. En cuanto a los proyectos privados en etapa constructiva, se pueden mencionar unos 13 proyectos que representan una inversión aproximada de 3,469 MMRD\$ y adicionando al STN unos 1,227 MW y 39.09 km de red.

A continuacion se presenta en detalle el Resumen Inversión Proyectos Sistema de Transmisión Nacional ejecutado durante el perido 2020-2024:



2.1.2 Obras de transmisión puestas en servicio.

Las obras concluidas y puestas en operación durante el periodo 2020 – 2024 son las siguientes:

#	Proyecto	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)	Observaciones
1	Subestación Bonao III 345/230/138kV	Finalizado y en operación	1,057,979,644.28	A reembolsar a Barrick PVDC
2	Construcción del desvío L.T. 345 kV Julio Sauri - El Naranjo (Tramo terreno SE Bonao III y Líneas 138 kV asociadas)	Finalizado y en operación	112,543,721.57	Fondos propios
3	Subestación Dajao 140MVA 138/69kV	Finalizado y en operación	259,573,594.85	Fondos propios
4	Obras interconexión S.E. Dajao (LT 138 kV Dajao – Sabana Perdida (cambio aislamiento))	Finalizado y en operación	3,960,000.00	Fondos propios
5	S.E. Cabreto (Guerra 345 kV) - Fondos Banco KFW	Finalizado y en operación	1,106,899,288.25	Fondos externos
6	S.E. Cabreto (Guerra 345 kV) - Fondos propios		246,508,568.35	Fondos propios
7	L.T. 138kV Prolongación San Pedro - Cabreto (Guerra) (AES) - Parte A	Finalizado y en operación	188,881,064.88	Fondos propios
8	L.T. 138kV Entrada AES - Cabreto (Guerra) (Hainamosa) - Parte B			
9	L.T. 138kV Cabreto (Guerra) - Hainamosa (Complem. 345kV) - Parte C	Finalizado y en operación	16,374,653.41	Fondos propios
10	L.T. 345kV Pedro Brand -Cabreto (Guerra)	Finalizado y en operación	836,036,245.40	
11	Sustitución de 172.4 km de cable de guarda convencional por cable de fibra óptica OPGW 24 y 48 Fibras, ETAPA II	Finalizado y en operación	102,211,537.16	Fondos propios
12	L.T. 138kV Juancho - Pedernales	Finalizado y en operación	462,508,534.50	Fondos propios
13	Subestación Sosua 69kV	Finalizado y en operación	53,412,265.01	Fondos propios



#	Proyecto	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)	Observaciones
14	LT 69 kV San Juan - Vallejuelo	Finalizado y en operación	93,530,158.67	Fondos propios
15	LT 138 kV Hato Mayor - El Seibo	Finalizado y en operación	126,518,964.64	Fondos propios
16	Construcción Subestación 138/69 kV Playa Dorada y Habilitación de Campo 138/69 kV Puerto Plata II	Finalizado y en operación	202,294,665.54	Fondos propios
17	Habilitación de Campo 138/69 kV Puerto Plata II	Finalizado y en operación	10,577,144.69	Fondos propios
18	Subestación Imbert más LT 69kV de entrada a SE Imbert	Finalizado y en operación	70,843,866.73	Fondos propios
19	Adecuación de terreno y obras civiles complementarias SE Rancho Arriba	Finalizado y en operación	25,338,680.30	Fondos propios
Monto Total Proyectos Finalizados y en Operación con Recursos Internos (RD\$)			4,975,992,598.22	

2.1.2.1 Proyectos de Reconfiguración, Rehabilitación, Repotenciación de líneas y subestaciones, e instalación de Bancos de Capacitores ejecutados con Recursos Internos 2020-2024.

#	Proyecto	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)
1	Instalación y Puesta en Servicio Autotransformador Nagua 80MVA 138/69kV	Finalizado y en operación	63,096,000.00
2	Instalación y Puesta en Servicio Autotransformador 345/230 kV Bonao III	Finalizado y en operación	15,000,000.00
3	Instalación y Puesta en Servicio Autotransformador 138/69 kV Arroyo Hondo	Finalizado y en operación	213,284,726.00
4	Instalación y Puesta en Servicio Autotransformador Canabacoa 150MVA 138/69kV	Finalizado y en operación	105,600,000.00



#	Proyecto	Estatus	Monto Total del Proyecto (RDS)
5	Instalación y Puesta en Servicio Autotransformador Palamara 150MVA 138/69kV	Finalizado y en operación	105,600,000.00
6	Rehabilitación y Puesta en Servicio L.T. 69kV Palamara - Madre Vieja	Finalizado y en operación	79,200,000.00
7	Rehabilitación y Puesta en Servicio L.T. 138kV Pizarrete - Julio Sauri	Finalizado y en operación	22,000,000.00
8	Reconfiguración Zona Sur (ampliación 2 campos LT en S/E San Cristóbal Sur y Valdesia)	Finalizado y en operación	60,000,000.00
9	LT 69 kV Rancho Arriba – Piedra Blanca	Finalizado y en operación	115,442,075.00
10	Arreglo 69 kV El Chivo – SFM	Finalizado y en operación	28,161,890.50
11	LT 69 kV San Pedro – Planta Vieja (reconducción)	Finalizado y en operación	33,247,317.60
12	LT 69 kV Romana Pintao (Desvío)	Finalizado y en operación	32,323,781.00
13	LT 69 kV Bonao 2 – Bonao Per	Finalizado y en operación	32,323,781.00
14	LT 138 kV Julio Sauri – Paraíso (Desvío)	Finalizado y en operación	23,088,415.00
15	LT 69 kV Palamara – Bayona (Desvío)	Finalizado y en operación	6,926,524.50
16	LT 138 kV Palamara – Itabo Vapor (Desvío)	Finalizado y en operación	18,470,732.00
17	LT 138 kV Valdesia – Pizarrete	Finalizado y en operación	4,617,683.00
18	LT 69 kV Bonao 2 - ZF Dos Ríos (Tap Las Marías)	Finalizado y en operación	4,617,683.00
19	Instalación Bancos Capacitores: 20MVAr Duvergé, 20MVAr Higüey, 20MVAr Sosua II y 20MVAr La Vega Per	Finalizado y en operación	100,000,000.00
20	Instalación Bancos Capacitores: 20MVAr Abanico Per, 20MVAr Payita, 20MVAr Madre Vieja	Finalizado y en operación	48,585,378.38



#	Proyecto	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)
Monto Total Proyectos Finalizados y en Operación con Recursos Internos (RD\$)			1,111,585,986.98

Para la interconexión de proyectos de generación de energía térmica y renovable, se han desarrollado múltiples tramos de redes de transmisión, los cuales han sido asumidos y construidos por los gestores de estos proyectos, a los cuales la ETED de acuerdo con la LGE 125-01 y su Reglamento de Aplicación, debe reconocer y repagar esas inversiones, los costos reconocidos están en consonancia con los precios de obras similares licitadas. En el siguiente cuadro se presenta un resumen de los montos reconocidos y en proceso de repago:

2.1.2.2 Resumen Obras Interconexión Proyectos de Generación.

Item	Proyecto	Capacidad MW	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)
1	SE Martí y L.T. 138kV Interconexión Martí	43	En operación	36,945,656.32
2	SE Sajoma y L.T. 138kV Interconexión Sajoma	68.4	En operación	219,904,791.66
3	SE Esperanza y L.T. 138kV Interconexión Esperanza	48.29	En operación	456,871,073.37
4	SE Calabaza I	50	En operación	198,663,455.20
5	SE Parque Solar Matrisol y L.T. 138kV Interconexión Parque Solar Matrisol	50	En operación	223,661,131.36
6	SE Cumayasa y L.T. 138kV Interconexión Parque Solar Cumayasa	50	En operación	212,312,916.58
7	L.T. 69 kV Interconexión Maranatha	30	En operación	52,621,536.59
8	SE La Victoria y L.T. 138kV Interconexión La Victoria	10	En operación	275,417,224.51



Item	Proyecto	Capacidad MW	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)
9	SE Santanasol y L.T. 138kV Interconexión Santanasol	50	En operación	209,904,061.47
10	L.T. 138kV Interconexión Parque Solar Bani -ENREN	50	En operación	123,200,000.00
11	SE Parque Solar Girasol y L.T. 138kV Interconexión Parque Solar Girasol	100	En operación	230,647,988.32
12	SE Parque Solar Bayasol y L.T. 138kV Interconexión Parque Solar Bayasol	50	En operación	209,834,166.63
13	SE Parque El Soco y L.T. 138kV Interconexión Parque Solar El Soco	50	En operación	213,866,339.14
14	L.T. 138kV Interconexión Karlpowership	258	En operación	139,699,936.34
15	SE Siba Energy y L.T. 138kV Interconexión Siba Energy	190	En operación	210,593,753.33
16	Seaboard Estrella del Mar III (EDMIII) y Reconducción L.T. 136kV Timbeque – Cesar Nicolas Penson	150.24	En operación	231,611,899.60
		Total Térmicos (MW) 598.24	Total Renovables (MW) 699.69	
		Monto Total Repago Proyectos Interconexión de Generación Renovables y Térmicas (RD\$)		
		3,245,755,930.42		

2.1.2.3 Obras para Interconexión de Proyectos Renovables en Construcción.

Item	Proyecto	Capacidad MW	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)
1	SE Cotoperí y LT 138 kV Cotoperí	144	En construcción	210,453,854.12



Item	Proyecto	Capacidad MW	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)
2	SE Coastal y LT Interconexión 138 kV Coastal	48	En construcción	274,058,282.06
3	SE Washington Capital y LT 138 kV Interconexión 138 kV Washington Capital	50	En construcción	1,093,348,791.66
4	SE Mirasol y LT 138 kV Interconexión Mirasol	100	En construcción	723,258,949.14
5	SE Payita Y LT Interconexión 138 kV Payita	50	En construcción	211,073,541.61
6	Ampliación SE Pimentel Y LT 69 kV Central Pimentel - Pimentel	51	En construcción	223,122,358.86
7	SE Villarpando Y LT 138 kV Interconexión Villarpando	100	En construcción	258,169,790.63
8	SE PERAVIA SOLAR Y LT 138 kV Interconexión PERAVIA SOLAR	140	En construcción	210,154,791.66
9	L.T. 138kV Interconexión Parque Solar EDP - Bani (160MW)	160	En construcción	120,960,000.00
		Total Térmicos (MW)	Total Renovables (MW)	
		51.00	849.18	
	Monto Total Repago Proyectos de Generación en Construcción (RD\$)	3,324,600,359.74		

2.1.3 Obras de transmisión finalizadas y en espera de puesta en servicio.

Las siguientes obras han sido finalizadas, pero por el desfase entre la licitación de la obra de interconexión, las mismas no han sido puestas en servicio, por ejemplo, la L.T. 138kV Juancho – Pedernales, está a la espera de la finalización de la construcción de la subestación Pedernales, que se planifica se termine en el primer trimestre del 2025.



Proyecto	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)	Observaciones
L.T. 138kV Juancho - Pedernales	Finalizado y espera puesta en servicio	462,508,534.50	En espera concluya la S.E. Pedernales
L.T 138kV Duvergé - Jimaní	Finalizado y espera puesta en servicio	204,839,152.12	En espera concluya la S.E. Jimaní
Subestación Playa Dorada 138/69kV y ampliación subestación Puerto Plata II	Finalizado y espera puesta en servicio	212,871,810.23	En espera concluya la L.T. 138kV Puerto Plata II - Playa Dorada
Monto Total Proyectos en Espera Puesta en Servicio (RD\$)		880,219,496.84	

2.1.4 Obras en construcción.

#	Proyecto	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)	Observaciones
1	L.T. 138 KV Puerto Plata II - Playa Dorada	Paralizada	229,733,293.97	Detenida por Procuraduría Ambiental
2	L.T. 69 kV Higüey II - Higüey I 69kV y LT 138 kV Higüey II - El Seibo	En construcción	50,370,736.45	Proyecto en proceso de cierre
3	S.E. Higüey II 138/69 kV	En construcción	287,126,335.58	Proyectos arrastrado años anteriores
4	S.E. Villa Altagracia 138/69kV	Paralizada	234,090,812.31	Proyecto en rescisión de contrato
5	L.T. 138kV Cruce de Ocoa – Ocoa	En construcción	295,289,456.71	Proyecto en proceso de cierre
6	L.T. 138kV Rio San Juan – Gaspar Hernández	En construcción	387,841,879.15	
7	L.T. 138kV Gaspar Hernández – Playa Dorada	En construcción	517,890,579.43	
8	L.T. 138kV Kilómetro 15 de Azua – Cruce de Cabral	En construcción	927,510,772.11	



#	Proyecto	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)	Observaciones
9	Reconstrucción L.T. 69 kV Pizarrete - Madre Vieja (Tramo INAPA - Madre Vieja)	En construcción	65,637,783.91	
10	Reconstrucción L.T. 69 kV Cruce de Cabral – Barahona	En construcción	66,189,434.60	Proyecto paralizado por inconveniente con comunitarios
11	L.T. 138 kV Interconexión de la SE SFM II	En construcción	105,672,518.83	
12	Reconducción LT 138 kV Matadero - Embajador - Los Prados	En construcción	51,270,096.98	
13	L.T.138 kV Bonao III - Pimentel	En construcción	919,428,019.77	
14	L.T. 345 kV Punta Catalina - Azua II	En construcción	3,245,756,511.08	
15	Equipamiento L.T. 138 kV Canabacoa - Moca- Salcedo - SFM II	En construcción	99,750,000.00	
16	LT 69/138 kV de entrada SE La Vega II	En construcción	305,598,179.86	
17	Subestación 138/69 kV La Vega II y L.T. 138 kV de Interconexión a la subestación	En construcción	772,960,160.90	
18	Construcción Subestación Jimaní 69/12.5 kV	En construcción	213,717,120.09	
19	Construcción Subestación 138/12.5 KV GIS Villa Consuelo	En construcción	522,675,684.55	
20	Construcción Subestación Manzanillo 138 kV	En construcción	253,090,112.95	
21	SE 345/138 kV Guayubín	En construcción	2,475,974,654.87	
22	SE 345/138 kV Azua y Ampliación Punta Catalina	En construcción	2,468,647,843.41	



#	Proyecto	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)	Observaciones
23	Construcción Subestación 138/12.5 kV Pedernales y Ampliación SE Los Cocos	En construcción	316,650,576.18	
24	Ampliación SE 69/138 kV Cruce de Cabral	En construcción	187,667,274.28	
25	Construcción Subestación 138 kV SFM II	En construcción	236,345,090.00	
26	Construcción de líneas 138kV y 69 kV de entrada a S.E. Villa Altamaria	En construcción	113,833,964.46	
27	Sustitución de 235.064 kms de cable de guarda convencional por cable de fibra óptica OPGW 24 y 48 Fibras, ETAPA III	En construcción	156,673,551.95	
28	LT 345 kV Manzanillo - Guayubin - El Naranjo e Interconexiones 138kV ERNC Noroeste	En construcción	7,006,000,000.00	Alianza ETED - Energía 2000, LGE 125-01 y Reglamento
Monto Total Proyectos en Construcción (RD\$)			22,513,392,444.36	

2.1.5 Obras en licitación.

Proyecto	Estatus	Monto Total del Proyecto (RD\$)	Observaciones
L.T. 138 kV Sabana de la Mar - Miches	Evaluación económica	453,201,908.52	Proceso ETED-CCC-LPN-2024-0036
Reconducción LT 138 kV Los Minas - Timbeque II - Villa Duarte	Publicada	246,438,266.25	Proceso ETED-CCC-CP-2024-0044
Construcción Obras Civiles S.E. Villa Altamaria 138/69kV	Evaluación económica	57,784,555.64	Proceso ETED-CCC-CP-2024-0029
Monto Total Proyectos en Licitación (RD\$)		757,424,730.41	



2.1.6 Obras por licitar.

#	Proyecto	Monto Total del Proyecto (RDS)
1	L.T. 138 kV Higüey II - Uvero Alto	426,955,560.86
2	S.E. Santiago Norte	538,543,035.24
3	L.T. 138 kV Santiago Norte-Canabacoa	408,119,286.12
4	Compensación Dinámica Duvergé 15 - 25 Mvar	265,371,428.84
5	Compensación Dinámica Palamara 30 - 60 Mvar	636,891,428.84
6	Compensación Dinámica Herrera 20 - 60 Mvar	636,891,428.84
7	Compensación Dinámica La Vega II, 0 - 70 Mvar	743,040,000.00
8	Compensación Dinámica SFM, 30 - 60 Mvar	636,891,428.84
9	Compensación Dinámica Playa Dorada, 20 - 60 Mvar	636,891,428.84
10	Compensación Dinámica Higüey II, 20 - 60 Mvar	636,891,428.84
11	L.T. 138 kV Desconexión SPM I De Anillo Este	56,072,385.42
12	Transformador Herrera 138/69 kV	92,880,000.00
13	Ampliación S.E. Isabela	258,914,920.84
15	S.E. Pintura	595,426,178.23
16	S.E. Lechería	422,490,114.26
17	L.T. 138 kV Interconexión Lechería	12,982,417.17



#	Proyecto	Monto Total del Proyecto (RD\$)
18	L.T. 138 kV Lechería - Palamara	235,453,434.30
19	Banco De Capacitores Timbeque	30,960,000.00
20	Transformador Higüey II	49,536,000.00
21	Ampliación S.E. Duvergé	324,992,395.58
22	L.T. 138 kV Duvergé - Cruce De Cabral	759,729,748.01
23	L.T. 138 kV Interconexión S.E. Yamasá	6,491,208.59
24	L.T. 138 kV Interconexión S.E. Sierra Prieta	12,982,417.17
25	L.T. 138 kV Guerra - La Caleta - El Brisal	282,544,121.16
26	Ampliación S.E. El Brisal	64,542,610.45
27	Autotransformador S.E. Bonao III	216,720,000.00
28	Autotransformador S.E. Nagua	49,536,000.00
29	S.E. Itabo II	2,156,802,631.16
30	Líneas Itabo II	48,189,469.55
31	Autotransformador 138/69 kV S.E. San Juan II	49,536,000.00
32	L.T. 138 kV Naranjo - Nibaje	166,387,093.57
33	L.T. 138 kV Interconexión Isabela-Arroyo Hondo	18,322,887.76
34	S.E. 345/138 kV La Romana	2,555,205,843.96



#	Proyecto	Monto Total del Proyecto (RDS)
35	L.T. 138 kV Isabela-Mirasol	674,966,511.66
36	L.T. 138 kV San Juan - Elías Piña - Las Matas	816,238,572.24
37	S.E. 138 kV Las Terrenas	324,992,395.58
38	L.T. 138 kV Las Terrenas - Samaná	470,906,868.60
39	S.E. 345/138 kV Nordeste	2,555,205,843.96
40	L.T. 138 kV Girasol - Julio Sauri	549,391,346.70
41	L.T. 345 kV Nordeste - El Naranjo	8,370,737,302.28
42	L.T. 345 kV Nordeste - Guerra	5,810,010,695.19
43	L.T. 345 kV Guerra - La Romana	5,500,601,841.60
44	S.E. 345/138 kV Tamboril (Santiago Norte)	2,555,205,843.96
45	L.T. 345 kV Guayubín - Santiago Norte	3,371,881,207.03
46	L.T. 345 kV Boca Chica - Guerra	1,375,150,460.56
47	L.T. 345 kV Km 15 Azua II - Guayubín	11,001,203,683.23
48	L.T. 138 kV Interconexión Santiago Norte	123,441,764.62
49	L.T. 138 kV Interconexión Nordeste 345/138 kV	608,979,372.72
50	L.T. 138 kV Interconexión La Romana 345/138 kV	3,702,941,365.71
51	L.T. 138 kV Calabaza - Punta Catalina	1,424,417,958.72



#	Proyecto	Monto Total del Proyecto (RD\$)
52	LT 138kV Hato Mayor - Sabana de La Mar	1,003,381,157.66
53	S.E. San Cristóbal Sur 138 kV	248,162,344.50
54	Subestación 138 kV Miches	342,457,598.14
55	Subestación 138 kV Sabana de la mar	335,902,931.21
56	Construcción Ampliación Río San Juan	198,057,693.81
57	Construcción Ampliación SE 15 de Azua	220,020,527.18
58	Ampliación S.E. 138 kV Bonao III y Pimentel	198,018,474.46
59	Ampliación S.E. 138 kV SFMI I y Canabacoa	158,446,155.05
60	L.T. de entrada a la SE 345/138 kV Guayubín	320,878,088.85
61	S.E. Gurabo 138kV	242,523,666.16
62	S.E. Pintura 138kV	551,000,000.00
Total de Proyectos en Planificación		67,088,306,003.83



2.1.7 Resultado de indicadores de operativos:

El análisis de los indicadores clave de desempeño presentados en este informe son referentes a los procesos operativos que apuntan al eje estratégico no. 2 Eficiencia operativa, modernización y sistema de transmisión eficientemente dimensionado, los mismos siendo considerados como core o misionales para la ETED.

Objetivo	Indicadores	Seguimiento	Meta 2024
Eje 2. Eficiencia operativa, modernización y sistema de transmisión eficientemente dimensionado			
E.O-1. Desarrollar el sistema nacional de transmisión	• MWh de Energía NO Suministrada Atribuible a la ETED	26182.54 MWh	
	• Nivel de avance del Plan de Expansión de Transmisión 2021-2035 (Cumplimiento de la planificación)	100%	100%
E.O-2. Mejorar la operación en tiempo real y la gestión de la operación de clase mundial	• Porcentaje Cumplimiento de la Frecuencia (Rango de 0.15 Hz)	99.02%	99%
	• Porcentaje Cumplimiento de la Frecuencia (Rango de 0.25 Hz)	99.46%	99%
	• Nivel de cumplimiento con el valor nominal de la tensión de las líneas de transmisión	99.5%	99%
E.O-3. Mejorar el desempeño de los activos del Sistema de Transmisión Nacional (STN)	• Índice de disponibilidad de las líneas de transmisión	98.98%	100%
	• Índice de disponibilidad de los Autotransformadores, según nivel de tensión	99.98%	100%
	• Índice de disponibilidad de los Bancos de Capacitaires	99.98%	100%
	• Índice de efectividad del sistema de control y protecciones	92.22%	99%
E.O-5. Ampliar la infraestructura de telecomunicaciones por F.O. para conexión de banda ancha	• Porcentaje de provincias habilitadas para conexión de banda ancha. (Dentro de las redes habilitadas)	83.33%	100%
	• Número de provincias con Red WIFI habilitadas	19	35

Tabla 3 Resultados de indicadores de operativos de la ETED

En resumen, los indicadores operativos representados en la tabla presentada revelan un panorama positivo en cuanto al avance hacia los objetivos estratégicos misionales de la ETED. Los resultados obtenidos demuestran el compromiso de la empresa por garantizar la eficiencia operativa y la confiabilidad del sistema de transmisión. Sin embargo, aún persisten algunos desafíos que requieren atención, como la necesidad de ampliar la infraestructura de telecomunicaciones por F.O. para conexión de banda ancha. En este sentido, continuara trabajando en la implementación de soluciones innovadoras para el aprovechamiento de la infraestructura de telecomunicaciones por F.O. para la conexión de banda ancha, tomando como un pilar fundamental para el desarrollo de un sistema eléctrico inteligente y una sociedad conectada.



2.2. Adopción, análisis y priorización de problemas.

2.2.1 Análisis de problemáticas.

En la siguiente tabla se presentan el análisis de problemáticas que son inherentes a la razón de ser de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), en este análisis se revelan varias dificultades clave que afectan la eficacia y el desarrollo del sistema eléctrico nacional, en particular en lo que respecta a la correcta planificación de la expansión de la infraestructura de transmisión de energía. A pesar de los esfuerzos realizados por la ETED, se identifican fallas en la ejecución del plan de expansión, cuyo progreso se ve constantemente afectado por diversas causas directas e indirectas. Entre las causas directas, se destacan el desplazamiento en los plazos de ejecución y la debilidad en la coordinación interinstitucional. En cuanto a las causas indirectas, la burocracia administrativa, los problemas relacionados con la perisología y la planificación desalineada entre la expansión de la generación y la transmisión son factores que limitan la efectividad del proceso.

El resultado de estos obstáculos se refleja en indicadores clave como el aumento de la capacidad de transmisión en kilómetros de líneas construidas y la capacidad de transformación instalada (MVA), como se muestra en la tabla siguiente.





Tabla 4 Problemáticas identificadas inherente a la ETED

Política	Problema	Causa Directa	Causa Indirecta	Descripción de resultado	Indicador	Objetivo Específico END	Línea de Acción END
Energía permanente y de calidad.	Debilidad en la ejecución de los planes de gestión del sistema eléctrico nacional.	Desplazamiento en la ejecución de los planes de Expansión del sistema de Transmisión.	Burocracia Administrativa. Perisología. Planificación de la expansión de la generación no alineada a la de Transmisión.	Aumento de la capacidad de transmisión construidos (km)	Kilómetros de líneas de transmisión construidos (km)	3.2.1 Asegurar un suministro confiable de electricidad, a precios competitivos y en condiciones de sostenibilidad financiera y ambiental.	3.2.1.3 Planificar e impulsar el desarrollo de la infraestructura de generación, transmisión y distribución de electricidad, que opere con los estándares de calidad y confiabilidad del servicio establecido por las normas.
Energía permanente y de calidad.	Debilidad en la ejecución de los planes de gestión del sistema eléctrico nacional.	Desplazamiento en la ejecución de los planes de Expansión del sistema de Transmisión.	Burocracia Administrativa. Perisología. Planificación de la expansión de la generación no alineada a la de Transmisión.	Aumento de la capacidad de transmisión en MVA.	Capacidad de transformación instalados (MVA)	3.2.1 Asegurar un suministro confiable de electricidad, a precios competitivos y en condiciones de sostenibilidad financiera y ambiental.	3.2.1.3 Planificar e impulsar el desarrollo de la infraestructura de generación, transmisión y distribución de electricidad, que opere con los estándares de calidad y confiabilidad del servicio establecido por las normas.
Energía permanente y de calidad.	Debilidad en la ejecución de los planes de gestión del sistema eléctrico nacional.	Desplazamiento en la ejecución de los planes de Expansión del sistema de Transmisión.	No ejecución en tiempo de la inversión en transmisión.	Aumento de la inversión en infraestructura de transmisión.	Monto de Inversión (RD\$ MM)	3.2.1 Asegurar un suministro confiable de electricidad, a precios competitivos y en condiciones de sostenibilidad financiera y ambiental.	3.2.1.3 Planificar e impulsar el desarrollo de la infraestructura de generación, transmisión y distribución de electricidad, que opere con los estándares de calidad y confiabilidad del servicio



Política	Problema	Causa Directa	Causa Indirecta	Descripción de resultado	Indicador	Objetivo Específico END	Línea de Acción END
							establecido por las normas.
	Debilidad en la ejecución de los planes de gestión de la ejecución de los planes de conectividad y expansión de fibra óptica.	Desplazamiento en la ejecución de los planes de conectividad y expansión de fibra óptica.	Burocracia Administrativa.	Instalación de cable de Fibra Óptica instalado	Km de cable de Fibra Óptica instalado	3.3.5 Lograr acceso universal y uso productivo de las tecnologías de la información y comunicación (TIC).	3.3.5.4 Incrementar el nivel de conectividad y acceso a la banda ancha a precios asequibles, así como la capacidad y calidad del acceso internacional del país, a través de la ampliación y actualización permanente de las infraestructuras físicas, incluyendo la disponibilidad de una red troncal de fibra óptica de acceso abierto y capitalizada.
	Debilidad en la ejecución de los planes de gestión de la ejecución de los planes de conectividad y expansión de fibra óptica.	Desplazamiento en la ejecución de los planes de conectividad y expansión de fibra óptica.	Burocracia Administrativa.	Nodos ópticos habilitados en las diferentes provincias	Cantidad de nodos ópticos habilitados	3.3.5 Lograr acceso universal y uso productivo de las tecnologías de la información y comunicación (TIC).	3.3.5.4 Incrementar el nivel de conectividad y acceso a la banda ancha a precios asequibles, así como la capacidad y calidad del acceso internacional del país, a través de la ampliación y actualización permanente de las





Política	Problema	Causa Directa	Causa Indirecta	Descripción de resultado	Indicador	Objetivo Específico END	Línea de Acción END
							infraestructuras físicas, incluyendo la disponibilidad de una red troncal de fibra óptica de acceso abierto y capitalizada.
	Debilidad en la ejecución de los planes de gestión de la ejecución de los planes de conectividad y expansión de fibra óptica.	Desplazamiento en la ejecución de los planes de conectividad y expansión de fibra óptica	Burocracia Administrativa.	Puntos WI-FI habilitados en las diferentes provincias	Cantidad de puntos WI-FI habilitados	3.3.5 Lograr acceso universal y uso productivo de las tecnologías de la información y comunicación (TIC).	3.3.5.4 Incrementar el nivel de conectividad y acceso a la banda ancha a precios asequibles, así como la capacidad y calidad del acceso internacional del país, a través de la ampliación y actualización permanente



2.2.2 Aspectos estratégicos que enfrentan las empresas de transmisión de energía ante la transición energética y tecnológica:

Las tendencias de mercado

El siguiente análisis muestra las principales tendencias e incertidumbres que afectan a las empresas de trasmisión en la actualidad. Estas tendencias surgen de una serie de encuestas y grupos de trabajo llevados adelante por el WEC en 2020 y 2021 entre los directivos de las principales empresas de transmisión de energía del mundo.

En este sentido, ETED, confronta situaciones muy similares con cierto atraso en el tiempo y con restricciones de escala para implementarlas, pero sus resultados son un buen indicador de los problemas que enfrenta el sector.

Según este artículo los principales desafíos del sector son:

- **Descarbonización - Nuevas demandas:** La electrificación de usos que actualmente consumen combustibles fósiles es una de las claves de la transición energética y las estrategias para alcanzar la carbono neutralidad de los distintos países. Esto genera un estrés adicional en las redes de transmisión debido a la aparición de nuevas demandas como la movilidad eléctrica.
- **Digitalización y automatización:** Adopción de nuevas tecnologías para mejorar la eficiencia del sistema. Esto incluye sensores inteligentes, control remoto de los sistemas, análisis de datos, inteligencia artificial e internet de las cosas (IoT), entre otros.
- **Demand - Flexibilidad y redes inteligentes:** Las redes de transmisión están evolucionando a sistemas más flexibles e inteligentes, capaces de identificar fallas en el sistema y actuar automáticamente, restableciendo el suministro a los clientes afectados.
- **Descentralización:** Visto no solo desde el punto de vista de la demanda de la descentralización de la generación, sino también en la aparición de prosumidores y cambios en el comportamiento tanto de la oferta como la demanda.



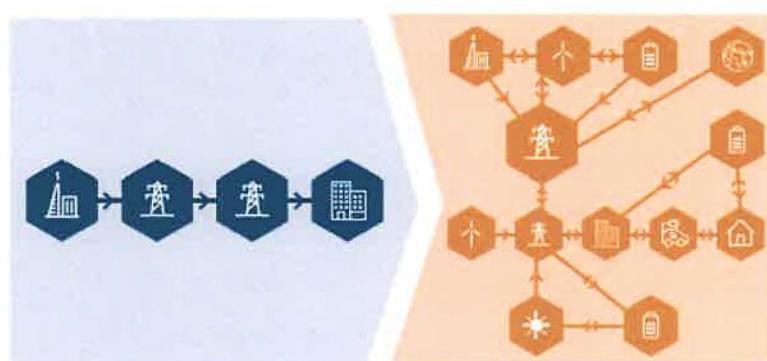


Ilustración 2 Análisis muestra de las principales tendencias e incertidumbres que afectan a las empresas de trasmisión en la actualidad

Dentro de este marco, se anticipa una transformación en la tradicional visión de las empresas del sistema eléctrico, donde las redes de transmisión y distribución solían considerarse elementos pasivos simplemente conectando la generación centralizada con la demanda.

Se espera que esta transición evolucione hacia sistemas más avanzados e inteligentes, impulsados por la adopción de nuevas tecnologías y la participación más activa por parte de los consumidores en el proceso.

Este cambio de paradigma genera nuevas oportunidades de negocio para las empresas de transmisión, brindando nuevos servicios tanto a gobiernos (por ejemplo, la oportunidad de almacenamiento a gran escala) como a privados (soluciones distribuidas, compensación por balanceo de mercado, etc.).



Estos cambios son una oportunidad para las empresas de transmisión sobre todas aquellas que cumple el rol de TSO (“Transmission System Operator”), como es el caso de ETED.



2.3. Análisis de políticas de gobierno aplicables a la ETED.

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), consciente de su papel crucial en el desarrollo del país, ha elaborado un Plan Estratégico Institucional 2025-2028 rigurosamente alineado con el Plan de Gobierno, la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (END) y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Al hacerlo, la ETED garantiza que sus esfuerzos contribuyan de manera directa al cumplimiento de las metas nacionales en materia de energía, crecimiento económico y desarrollo sostenible.

Tabla 5 Alineación del (PEI) de la ETED con las Políticas y Programas de Gobierno

Alineación del Plan ETED con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) Programa de Gobierno y Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)						
Políticas de Gobierno						
Inherente a la ETED	Transversales					
13. Energía permanente y de calidad	18. Hacia la transformación digital	15. Hacia un Estado Moderno e Institucional	17. Enfrentar la Corrupción y la Impunidad	7. Igualdad de género, empoderamiento de la mujer y la No violencia	24. La sostenibilidad ambiental y el cambio climático en un país insular	30. Gestión por Resultados

Objetivo General END	Objetivo Específico END	Líneas de Acción
1.1 Administración pública eficiente, transparente y orientada a resultados.	1.1.1 Estructurar una administración pública eficiente que actúe con honestidad, transparencia y rendición de cuentas y se oriente a la obtención de resultados en beneficio de la sociedad y del desarrollo nacional y local.	<p>1.1.1.13 Establecer un modelo de gestión de calidad certificable, que garantice procedimientos funcionales, efectivos y ágiles en la prestación de servicios públicos y que tome en cuenta su articulación en el territorio y las necesidades de los distintos grupos poblacionales.</p> <p>1.1.1.14 Promover la gestión integrada de procesos institucionales, basada en medición, monitoreo y evaluación sistemática.</p>



Objetivo General END	Objetivo Específico END	Líneas de Acción
		1.1.1.8 Garantizar, mediante acciones afirmativas, la igualdad de oportunidades para hombres y mujeres en los puestos de administración pública y en los mandos directivos.
		1.1.1.15 Fortalecer el sistema de compras y contrataciones gubernamentales, con apoyo en el uso de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), para que opere con legalidad, transparencia, eficiencia y facilidad de manejo.
		1.1.1.7 Promover la continua capacitación de los servidores públicos para dotarles de las competencias requeridas para una gestión que se oriente a la obtención de resultados en beneficio de la sociedad y del desarrollo nacional y local.
3.2 Energía confiable, eficiente y ambientalmente sostenible.	3.2.1 Asegurar un suministro confiable de electricidad, a precios competitivos y en condiciones de sostenibilidad financiera y ambiental.	3.2.1.2 Fortalecer la seguridad jurídica, la institucionalidad y el marco regulatorio del sector eléctrico para asegurar el establecimiento de tarifas competitivas y fomentar la inversión y el desarrollo del sector.
		3.2.1.3 Planificar e impulsar el desarrollo de la infraestructura de generación, transmisión y distribución de electricidad, que opere con los estándares de calidad y confiabilidad del servicio establecido por las normas.



Objetivo General END	Objetivo Específico END	Líneas de Acción
		3.2.1.6 Promover una cultura ciudadana y empresarial de eficiencia energética, mediante la inducción a prácticas de uso racional de la electricidad y la promoción de la utilización de equipos y procesos que permitan un menor uso o un mejor aprovechamiento de la energía.
3.3 Competitividad e innovación en un ambiente favorable a la cooperación y la responsabilidad social.	3.3.5 Lograr acceso universal y uso productivo de las tecnologías de la información y comunicación (TIC).	3.3.5.4 Incrementar el nivel de conectividad y acceso a la banda ancha a precios asequibles, así como la capacidad y calidad del acceso internacional del país, a través de la ampliación y actualización permanente de las infraestructuras físicas, incluyendo la disponibilidad de una red troncal de fibra óptica de acceso abierto y capitalizada.
	4.1.2 Promover la producción y el consumo sostenible.	4.1.2.1 Apoyar el desarrollo y adopción de tecnologías y prácticas de producción y consumos ambientalmente sostenibles, así como el desincentivo al uso de contaminantes y la mitigación de los daños asociados a actividades altamente contaminantes.
4.1 Manejo sostenible del medio ambiente.	4.1.3 Desarrollar una gestión integral de desechos, sustancias contaminantes y fuentes de contaminación.	4.1.3.4 Fomentar las prácticas de reducción, reúso y reciclaje de residuos.



Objetivo General END	Objetivo Específico END	Líneas de Acción
4.2 Eficaz gestión de riesgos para minimizar pérdidas humanas, económicas y ambientales.	4.2.1 Desarrollar un eficaz sistema nacional de gestión integral de riesgos, con activa participación de las comunidades y gobiernos locales, que minimice los daños y posibilite la recuperación rápida y sostenible de las áreas y poblaciones afectadas.	4.2.1.3 Promover la aprobación y puesta en marcha de las normas y reglamentos que sean necesarios para una correcta y responsable gestión de riesgos ante desastres.

Tabla 6 Alineación de la ETED con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Objetivos de Desarrollo Sostenible aplicables a la ETED	
Objetivo 7: Garantizar el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna	Objetivo 9: Construir infraestructuras resilientes, promover la industrialización sostenible y fomentar la innovación
<p>7.1 De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos.</p> <p>7.2 De aquí a 2030, aumentar considerablemente la proporción de energía renovable en el conjunto de fuentes energéticas.</p> <p>7.3 De aquí a 2030, duplicar la tasa mundial de mejora de la eficiencia energética.</p> <p>7.a De aquí a 2030, aumentar la cooperación internacional para facilitar el acceso a la investigación y la tecnología relativas a la energía limpia, incluidas las fuentes renovables, la eficiencia energética y las tecnologías avanzadas y menos contaminantes de combustibles fósiles, y promover la inversión en infraestructura energética y tecnologías limpias.</p> <p>7.b De aquí a 2030, ampliar la infraestructura y mejorar la tecnología para prestar servicios energéticos modernos y sostenibles para todos en los países en desarrollo, en particular los países menos adelantados, los pequeños Estados insulares en desarrollo y los países en desarrollo sin litoral, en consonancia con sus respectivos programas de apoyo.</p>	<p>9.1 Desarrollar infraestructuras fiables, sostenibles, resilientes y de calidad, incluidas infraestructuras regionales y transfronterizas, para apoyar el desarrollo económico y el bienestar humano, haciendo especial hincapié en el acceso asequible y equitativo para todos.</p> <p>9.c Aumentar significativamente el acceso a la tecnología de la información y las comunicaciones y esforzarse por proporcionar acceso universal y asequible a Internet en los países menos adelantados de aquí a 2020.</p>





DIAGNOSTICO INSTITUCIONAL

03



III. Diagnóstico institucional.

3.1 Metodología.

La formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) de la ETED, se llevó a cabo mediante las herramientas y directrices puestas a disposición por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), involucrando a los equipos técnicos mediante instancias específicas para el (1) análisis e incorporación de políticas transversales, (2) detección de problemáticas como instrumento de retroalimentación y (3) detección de prioridades estratégicas institucionales como nuevos objetivos estratégico; (4) vinculación presupuestaria en la planificación; (5) fortalecimientos de los esquemas de seguimiento, monitoreo y la evaluación de la planificación estratégica. Como es mencionado en el manual metodológico para la planificación estratégica institucional, con esta metodología, se busca centrar la mirada en lo esencialmente estratégico, centrados en la oferta de política pública que impacte a las prioridades definidas por la gestión.

Acorde al manual metodológico PEI, la Dirección de Gestión Estratégica ha realizado una serie de reuniones a través de las instancias descritas en dicho manual (Política, Técnica y Operativa) para el debido levantamiento de necesidades y decisiones prioritaria de gestión para los próximos cuatro años. En estos levantamientos se han involucrado los grupos de interés externos e internos relacionados a la ETED a través de reuniones virtuales y encuestas, así como también se han utilizado las herramientas, referencias y pasos definidos en el manual, adaptando los mismos al de la ETED, para así abordar el ciclo completo de gestión estratégica institucional.

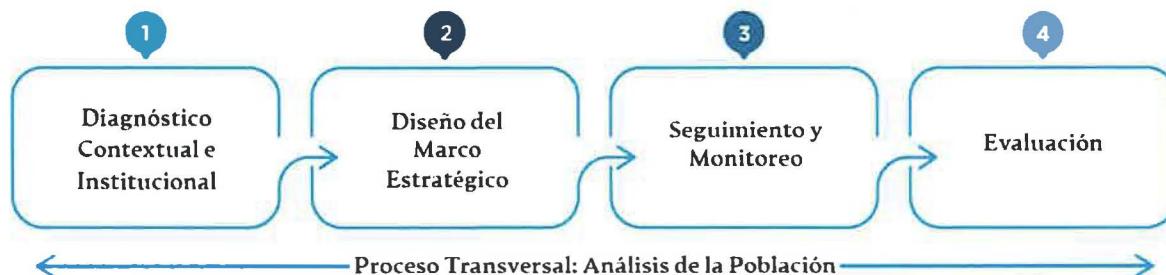


Ilustración 3 Fases del proceso de planificación estratégica institucional



3.2 Grupos de interés.

Para este ejercicio sobre la planificación estratégica institucional, se ha realizado una revaloración de los grupos de interés de la ETED, con el propósito de identificar de forma clara aquellos individuos, grupos o instituciones que tienen un interés legítimo en las actividades y decisiones de la empresa, y que pueden verse afectados por ellas o influir en ellas. Estos grupos fueron clasificados en internos y externos.

Tabla 7 Grupos de interés de la ETED

EMPRESA DE TRANSMISIÓN ELÉCTRICA DOMINICANA

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), como organismo encargado de la operación y expansión de la red de transmisión eléctrica en República Dominicana, tiene una relación frente a los diferentes grupos de interés y su involucramiento dentro de las actividades diarias de la institución, con el propósito de poder cumplir su misión eficientemente. A continuación, se detallan los grupos de interés internos y externos de la empresa:

Grupos de interés	Tipo	Nombre	Relación con la ETED
Grupos de interés internos:	Empleados	Empleados de la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana.	Son el activo más valioso de la empresa. Están interesados en condiciones laborales justas, oportunidades de desarrollo profesional, seguridad laboral y remuneración adecuada.
	Miembros del Consejo	Miembros del consejo: Su rol es clave en la toma de decisiones que impactan directamente en las operaciones, finanzas y futuro de la ETED.	Los miembros del consejo son los máximos representantes de la empresa ante la sociedad y las autoridades. Dentro de sus atribuciones de mayor relevancia, se encargan administrar los fondos propios y los que le asigne y pueda asignar el Poder Ejecutivo en virtud del Anteproyecto de Presupuesto y Ley de Gasto Público o de leyes especiales, para asegurar y garantizar la ejecución de los planes de Expansión Nacional de Transmisión y así como los demás bienes y pertenencias de la Empresa.



Grupos de interés externos:	Ministerios e Instituciones del Gobierno Central	Ministerio de Energía y Minas (MEM): Regular y supervisar el sector energético nacional, incluyendo la generación, transmisión y distribución de electricidad.	Ejercer la rectoría de las políticas públicas que tienen que desarrollar los institutos autónomos, empresas y patronatos públicos adscritos a sus despachos, así como las funciones de coordinación y control de tutela que le correspondan.
		Comisión Nacional de Energía (CNE)	Organismo técnico encargado de analizar precios, tarifas y normas técnicas a las que deben ceñirse las empresas de producción, generación, transporte y distribución de energía, con el objeto de disponer de un servicio suficiente, seguro y de calidad, compatible con la operación más económica
		Organismo Coordinador (OC)	El Organismo Coordinador es el encargado de planificar y coordinar la operación de las centrales generadoras, de los sistemas de transmisión, distribución y comercialización y calcular y valorizar las transacciones de energía, potencia, servicios auxiliares y el peaje de transmisión.
		Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD): Diseña y ejecuta las políticas económicas y de desarrollo del país.	Influye en las decisiones de inversión de la ETED, especialmente en proyectos que tengan un impacto significativo en el desarrollo económico del país.
		Ministerio de Hacienda: Define los impuestos que debe pagar la ETED y las normas contables que debe seguir, Revisa y aprueba el presupuesto anual de la ETED, Realiza auditorías para verificar la exactitud de los estados financieros de la empresa.	Define los impuestos que debe pagar la ETED y las normas contables que debe seguir, revisa y aprueba el presupuesto anual de la ETED.
		Ministerio de Medio Ambiente y Recursos Naturales: Protege y conserva el medio ambiente y los recursos naturales.	Supervisa el cumplimiento de las normas ambientales en los proyectos de la ETED, especialmente aquellos que puedan afectar ecosistemas sensibles o comunidades locales.
		Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG): Este ministerio se encarga de promover la transparencia y la lucha contra la corrupción en el sector público.	Establece los estándares de conducta que la ETED debe cumplir. Además, realiza auditorías y seguimiento a las denuncias de irregularidades.



		Oficina Gubernamental de Tecnologías de la Información y Comunicación (OGTIC): Entidad encargada de la gestión de las tecnologías de la información y comunicación en el gobierno	Tiene un papel fundamental en el desarrollo y mantenimiento de los sistemas informáticos de la ETED, así como en la implementación de políticas de seguridad de la información.
		Contraloría General de la República: órgano de control fiscal.	Realiza auditorías a las cuentas de la ETED y verifica el cumplimiento de las normas legales y reglamentarias.
Agentes del Mercado Eléctrico Mayorista (MEM)		Distribuidores, generadores, autoproductores y cogeneradores de energía.	Relación contractual: La relación entre generadoras y ETED se formaliza a través de contratos de transmisión, que establecen las condiciones bajo las cuales la energía eléctrica es transmitida por la red.
	Usuarios	Superintendencia de Electricidad (SIE): Regulador y fiscalizador del subsector eléctrico.	La Superintendencia de Electricidad constituye el ente regulador del subsector eléctrico dominicano y tiene la obligación de fiscalizar y supervisar el cumplimiento de las disposiciones legales, reglamentarias y la normativa técnica aplicables al subsector, en relación con el desarrollo de las actividades de generación, transmisión, distribución y comercialización de electricidad, y así mismo es responsable de establecer las tarifas y peajes sujetos a regulación de precios.
		Comunidades y usuarios finales.	Las comunidades y usuarios finales constituyen un grupo de interés crucial para la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED). Esta relación se caracteriza por una interdependencia mutua, donde la ETED proporciona un servicio esencial para el desarrollo socioeconómico de las comunidades, mientras que las comunidades y usuarios influyen en las operaciones y decisiones de la empresa.



3.3. Análisis FODA

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED), ha involucrado a sus grupos de interés internos en un ejercicio de análisis FODA, en el que se han identificado las fortalezas y debilidades internas de la organización, así como las oportunidades y amenazas presentes en el entorno externo. Además, a través de encuestas a los grupos de interés externos, se ha logrado identificar las principales necesidades y expectativas de clientes, proveedores, reguladores y otros actores relevantes. Los resultados de estas encuestas han sido analizados en conjunto con la información obtenida de los grupos de interés internos, lo que ha permitido definir un conjunto de estrategias alineadas con las necesidades de todos los actores involucrados y que contribuyen al logro de los objetivos estratégicos de la ETED.

Representando dicho levantamiento en la herramienta no. (11) de la guía de autoevaluación PEI, presentada a continuación:

Tabla 8 Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) de la ETED.

FODA de la ETED			
Ambiente Interno: Mirar la disponibilidad de recursos de capital, personal, activos, calidad de producto, estructura interna y de mercado, percepción de la población, entre otros.			
Fortalezas		Debilidades	
F1	Generación de ingresos estable: Beneficiamos de un flujo constante de ingresos garantizados por ley a través del peaje de transmisión.	D1	Falta de asociación de la planificación del Plan de Expansión con el proceso de compras y presupuesto, limitando la capacidad de la empresa para cumplir con su expansión.
F2	Excelencia técnica: Contamos con un equipo altamente capacitado que cumple con los más altos estándares internacionales en el sector.	D2	Modelo de negocios sin tercerización de tareas, que reduce el foco de la gestión de la Alta Gerencia.
F3	Estabilidad laboral: Mantenemos un bajo índice de rotación de personal, lo que garantiza continuidad y experiencia en nuestros procesos.	D3	Modelo de gestión basado en el organigrama y no en procesos.
F4	Transparencia y eficiencia: Demostramos un desempeño sobresaliente en los sistemas de medición y monitoreo de la gestión pública, asegurando la transparencia en nuestras operaciones.	D4	Organización focalizada en la ejecución presupuestaria y no en los resultados operativos.



F5	Infraestructura de optimizada: Poseemos una robusta red de telecomunicaciones con más de 1,500 km de fibra óptica a nivel nacional, y un sistema de transmisión de última generación con más de 5,300 km de líneas y 5,400 MVA de transformación. Nuestra infraestructura está consolidada y respaldada por inversiones constantes, lo que garantiza una alta eficiencia operativa y una mayor vida útil de nuestros activos.	D5	Burocracia administrativa y de actividades manuales.
F6	Integración vertical de procesos core: Hemos integrado de manera estratégica las competencias de operación, planificación y negocios de fibra óptica, optimizando nuestros procesos.	D6	Implementar las áreas de gestión de riesgo efectiva para mitigar y/o reducir los impactos de riesgos conocidos.
F7	Cultura organizacional sólida: Nos distinguimos por una cultura basada en la transparencia, la ética y la rendición de cuentas, lo que fomenta un ambiente de trabajo colaborativo y eficiente	D7	Resistencia a la gestión del cambio.
F8	Liderazgo en el mercado: Somos la única empresa pública en el mercado eléctrico nacional especializada en transmisión, lo que nos otorga una posición única y estratégica.	D8	Falta implementación de herramientas tecnológicas y de la inteligencia artificial.
F9	Autonomía y flexibilidad: Como empresa pública descentralizada, contamos con la agilidad y autonomía necesarias para adaptarnos a las demandas del mercado y tomar decisiones estratégicas.	D9	Ausencia de Plan de Emergencia.
F10	Conocimiento profundo del negocio: Nuestro equipo posee un conocimiento profundo del sector eléctrico, lo que nos permite anticiparnos a los cambios del mercado y tomar decisiones informadas.	D10	Falta en la automatización de procesos que afecta la productividad y la eficiencia operativa.
F11	Sólida posición financiera: Contamos con una sólida estructura financiera respaldada por ingresos propios y estables, lo que nos permite invertir en nuevos proyectos y garantizar la sostenibilidad a largo plazo.	D11	Baja ejecución presupuestaria.
F12	Alta demanda de nuestros servicios: Nuestro producto o servicio cuenta con una alta demanda en el mercado, lo que se traduce en una sólida posición de cara a nuestro quehacer y compromiso con la nación.	D12	Baja retención del personal técnico.
F13	Índice de mantenimientos al 99%: Realizamos un mantenimiento continuo y oportuno de nuestros activos fijos, lo que garantiza su óptimo funcionamiento y prolonga su vida útil.	D13	Falta del desarrollo de una gestión por procesos a toda la empresa.
F14	Relaciones estratégicas: Mantenemos una estrecha colaboración con los diversos agentes del sistema, lo que facilita la coordinación y el intercambio de información.	D14	Deficiencias en la comunicación interna entre las direcciones, que limita la colaboración interdepartamental.
F15	Comunicación efectiva: Empleamos múltiples canales de comunicación para garantizar una difusión clara y oportuna de la información.	D15	Elevada burocracia administrativa que obstaculiza la agilidad de los procesos y compromete la eficiencia operativa.



F16	Control interno riguroso: Contamos con políticas y controles internos robustos que facilitan la supervisión y el monitoreo de nuestras operaciones, asegurando la transparencia y el cumplimiento de las normas.	D16	Baja comprensión de los aspectos ambientales de nuestras operaciones.
		D17	Bajo porcentaje de mitigación y compensación por impacto ambiental.
		D18	Falta de implementación de un sistema de gestión integrado (Continuidad del negocio, gestión de riesgo, gestión de SST, Seguridad de la Información, Gestión Ambiental).
		D19	Falta de estrategias para la divulgación de hitos importantes, lo que limita la visibilidad y el reconocimiento de los logros de la empresa.

Ambiente externo: Mirar hechos o eventos de carácter político, legal, social o tecnológico			
Oportunidades		Amenazas	
O1	Contexto político favorable: Aprovechar el entorno político actual y las políticas gubernamentales enfocadas en solucionar la problemática eléctrica para impulsar proyectos estratégicos.	A1	Aspectos sociales donde la población realiza construcciones ilegales en los alrededores de las líneas de transmisión.
O2	Crecimiento del mercado: Beneficiarse del incremento de la demanda de energía y de la oferta de generación, que permitirá el crecimiento de los negocios de ETED.	A2	Litigiosidad en la obtención de derechos de pase.
O3	Alianzas público-privadas: Aprovechar la Ley 47-20 para acelerar la construcción de obras a través de asociaciones estratégicas con el sector privado.	A3	Complejidad sobre la Operación del Sistema Eléctrico de Potencia por la introducción creciente de Generación de Energía Renovable variable.
O4	Digitalización y automatización: Adoptar tecnologías de vanguardia para integrar la gestión empresarial y el sistema eléctrico en una única plataforma, optimizando procesos y mejorando la eficiencia.	A4	Problemas en las especificaciones de equipamiento.
O5	Optimización de la estructura: Tercerizar actividades no estratégicas para concentrar los esfuerzos en el "core business" y reducir costos.	A5	Variaciones de la tasa de inflación y del mercado cambiario en las inversiones e ingresos de la ETED.
O6	Aprovechamiento de los ajustes fiscales: Actualizar el valor agregado tributario para alinearla con la estructura de costos actual y mejorar la competitividad.	A6	Descapitalización de la empresa por el aporte al gobierno central solicitado por Ministerio de Hacienda.
O7	Colaboración interinstitucional: Establecer acuerdos de colaboración con el sector público y privado para desarrollar proyectos conjuntos y maximizar el impacto.	A7	Valor agregado tributario no acorde a la estructura de costos de la empresa.



O8	Diversificación de negocios: Aprovechar cambios regulatorios para incursionar en nuevas actividades económicas complementarias al negocio principal.	A8	Inestabilidad del entorno Político, Administrativo del sector.
O9	Captación de nuevos mercados: Identificar y conquistar nuevos segmentos de mercado para ampliar la base de clientes y aumentar las ventas.	A9	No reconocimiento del regulador en el plan de expansión.
O10	Fomento de la innovación: Establecer alianzas estratégicas con instituciones educativas y centros de investigación para impulsar la innovación y el desarrollo de nuevas soluciones.	A10	Desfase en la expansión de las distribuidoras frente al crecimiento del sistema eléctrico, comprometiendo la operatividad y el desarrollo sostenible del sector.
O11	Optimización de procesos: Fortalecimiento del proceso de adquisición para minimizar las impugnaciones y reducir los tiempos de contratación de las Obras, Bienes y Servicios prioritarios.	A11	El reconocimiento de peaje adecuado por el regulador.
		A12	Alianza público-privada (políticas públicas).
		A13	Influencia Partidaria (política).
		A14	Vulnerabilidad operativa por desastres naturales que afectan la infraestructura y el suministro eléctrico.
		A15	Quedar en obsolescencia.
		A16	Controles del gobierno en la ETED como empresa.
		A17	Falta de evaluación continua al personal para ser reconocido y compensado, por su desempeño.
		A18	Introducción Energía renovable.
		A19	Crisis del sector energético (EDES) amenaza el flujo de caja.
		A20	Crecimiento de la demanda sin que las empresas de distribución hagan sus inversiones en subestaciones nuevas.
		A21	Cambios regulatorios.
		A22	Penalización de los organismos reguladores baja ejecutoria
		A23	Baja permisología para el desarrollo de proyectos.

Posteriormente, se ha realizado un cruce de estas estrategias para identificar sinergias y definir las nuevas prioridades estratégicas que guiarán a la empresa en el cumplimiento de sus objetivos.



3.4. Prioridades estratégicas PEI 2025-2028

Gracias a un análisis exhaustivo de nuestro entorno y alineación con políticas nacionales e internacionales, y las mejores prácticas del sector, la ETED ha definido nuevas prioridades estratégicas. Estas guiarán nuestras acciones futuras y nos permitirán avanzar hacia el cumplimiento de nuestros objetivos. Las nuevas prioridades estratégicas en las que centraremos nuestros esfuerzos son las siguientes:

Prioridades intrínsecas.

- Fortalecer la red de transmisión.**

El fortalecimiento de la red de transmisión se erige como una prioridad fundamental para la ETED en los próximos cuatro años, dado su papel crucial en garantizar un suministro eléctrico confiable y eficiente a nivel nacional. Alineada con los ODS 9 e 7, esta estrategia busca mejorar la infraestructura energética, reducir las pérdidas de energía y promover el acceso universal a servicios energéticos modernos. Además, esta iniciativa se sustenta en las mejores prácticas internacionales en materia de diseño y operación de redes eléctricas, asegurando la sostenibilidad y resiliencia del sistema.

- Mejorar el desempeño y la Operación de los activos del Sistema de Transmisión Nacional (STN).**

La optimización del desempeño y la operación de los activos del Sistema de Transmisión Nacional (STN) es una prioridad estratégica que busca garantizar la confiabilidad y seguridad del suministro eléctrico. Al implementar prácticas de mantenimiento predictivo y optimizando la operación de los activos, la ETED contribuye a prolongar la vida útil de los equipos, reducir los costos de operación y mejorar la calidad del servicio. Esta iniciativa se alinea con los ODS 9 y se basa en las mejores prácticas internacionales en gestión de activos.

- Ampliar la infraestructura de telecomunicaciones por F.O. para conexión de banda ancha.**

La expansión de la infraestructura de fibra óptica es una prioridad estratégica que busca reducir la brecha digital y promover el desarrollo socioeconómico del país. Alineada con los



ODS 9 y 10, esta iniciativa permitirá mejorar la conectividad a internet en zonas rurales y urbanas, facilitando el acceso a servicios digitales y estimulando el crecimiento económico. Esta estrategia se basa en las mejores prácticas internacionales en despliegue de redes de fibra óptica y se alinea con los objetivos de la Estrategia Nacional de Desarrollo, que promueve la inclusión digital.

- **Promover la eficiencia energética.**

La promoción de la eficiencia energética se presenta como una prioridad estratégica de suma importancia para la ETED, en línea con los ODS 7 y 12. Al fomentar el uso racional de la energía y reducir el consumo energético, se contribuye a la sostenibilidad ambiental, la reducción de costos y la mejora de la competitividad del país. Esta estrategia se basa en las mejores prácticas internacionales en gestión de la energía y se alinea con los objetivos de la Estrategia Nacional de Desarrollo, que promueve un desarrollo económico sostenible y bajo en carbono.

Prioridades extrínsecas.

- **Sostenibilidad ambiental.**

La sostenibilidad ambiental se ha convertido en una prioridad estratégica transversal para la ETED, dada la creciente preocupación global por el cambio climático y la degradación ambiental. Al implementar medidas para reducir la huella de carbono, gestionar los residuos de manera eficiente y proteger la biodiversidad, la ETED contribuye a la mitigación del cambio climático y al cumplimiento de los ODS 13 y 15. Esta estrategia se basa en las mejores prácticas internacionales en gestión ambiental y se alinea con los objetivos de la Estrategia Nacional de Desarrollo, que promueve un desarrollo sostenible y respetuoso con el medio ambiente.

- **Gestión de la innovación.**

La gestión de la innovación en la ETED se posiciona como una prioridad estratégica para garantizar la sostenibilidad y el crecimiento de la empresa, alineada con las directrices y buenas prácticas establecidas por la Oficina Gubernamental de Tecnologías de la Información



y Comunicación de la República Dominicana (OGTIC). Al adoptar un enfoque proactivo y sistemático, la ETED busca fomentar una cultura de innovación que permita la generación y adopción de nuevas ideas y tecnologías. La implementación de metodologías ágiles para agilizar las operaciones, la inversión en investigación y desarrollo para la implementación de inteligencia artificial, son pilares fundamentales de esta estrategia.

– **Perspectiva de género.**

La ETED ha adoptado la Perspectiva de Género como una prioridad estratégica fundamental, alineada con las políticas nacionales (ODS 5). Al promover la igualdad de oportunidades y fomentar un ambiente de trabajo inclusivo, buscamos reducir las brechas de género, aumentar la productividad y cumplir con los compromisos internacionales. Con esta iniciativa, la ETED contribuye a construir una sociedad más justa y equitativa.

– **Gestión de riesgos.**

La gestión de riesgos en la ETED es un proceso continuo y sistemático que busca identificar, evaluar y mitigar los riesgos que puedan afectar el logro de los objetivos estratégicos de la empresa. Al adoptar un enfoque basado en la Guía II de la Contraloría General de la República y las mejores prácticas internacionales, la ETED busca garantizar la continuidad del negocio, proteger sus activos y cumplir con las regulaciones aplicables. La identificación de riesgos se llevará a cabo mediante la realización de análisis exhaustivos de los procesos, sistemas y entornos en los que opera la empresa. La evaluación de riesgos permitirá priorizar aquellos que representan una mayor amenaza para la organización y definir las acciones necesarias para mitigarlos.

– **Gestión del cambio.**

La gestión del cambio es esencial para el éxito a largo plazo de la ETED. Priorizando esta estrategia la ETED busca asegurar contar con un marco estructurado para gestionar la transición hacia nuevos sistemas, procesos o tecnologías. La gestión del cambio permite minimizar la resistencia al cambio, maximizar la participación de los empleados y asegurar una implementación exitosa de las iniciativas estratégicas de la ETED.



- **Continuidad del negocio.**

La ETED ha identificado la necesidad de fortalecer su capacidad de respuesta ante incidentes y garantizar la continuidad de sus operaciones en un entorno cada vez más dinámico y complejo. En línea con esta visión, la organización ha establecido como prioridad estratégica para los próximos cuatro años la implementación de un Sistema de Gestión de la Continuidad del Negocio (SGCN) basado en la norma ISO 22301:2019.

- **Gestión por procesos.**

La ETED ha priorizado la gestión por procesos para optimizar sus operaciones y garantizar la entrega eficiente de servicios de alta calidad en todos sus procesos. Al adoptar este enfoque, la organización busca identificar y mejorar los flujos de trabajo, minimizar errores y redundancias, y establecer una base sólida para la mejora continua. La gestión por procesos, alineada con las normas ISO, permite a la ETED incrementar su productividad, reducir costos y responder de manera más ágil a las demandas de sus clientes





MARCO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

04

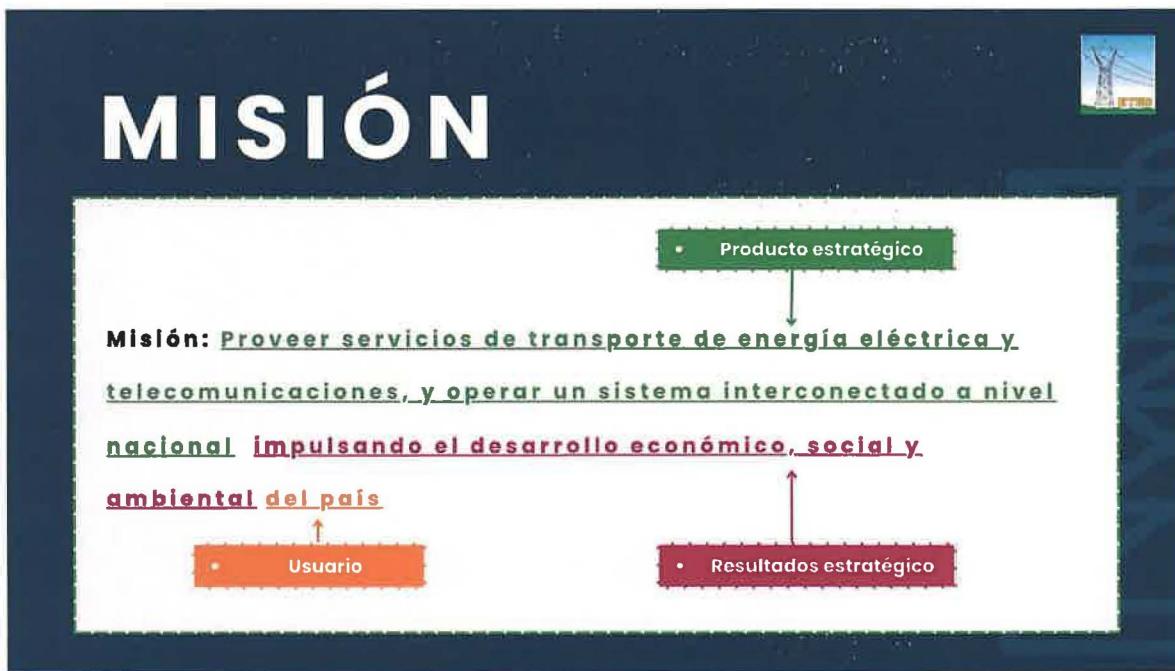


IV. Marco Estratégico Institucional

4.1. Misión, Visión y Valores.

El marco estratégico de la ETED ha sido analizado y reevaluado en el proceso de formulación del presente PEI, determinando que el mismo cumple y atiende a la responsabilidad institucional de proveer servicios de transporte de energía eléctrica y telecomunicaciones, y operar un sistema interconectado a nivel nacional impulsando el desarrollo económico, social y ambiental del país, cumpliendo con los puntos focales estratégicos orientados a (Usuario, Producto y Resultado).

La siguiente ilustración muestra la alineación coherente con los puntos focales antes mencionados.



Misión - PEI 2025-2028

Proveer servicios de transporte de energía eléctrica y telecomunicaciones, y operar un sistema interconectado a nivel nacional impulsando el desarrollo económico, social y ambiental del país.



De igual forma en el presente ejercicio PEI, la Visión institucional ha sido analizada en un horizonte temporal, describiendo el estado futuro de la institución, motivando y orientando las acciones del presente. La misma no ha requerido cambios significativos, ya que permanece alineada con los desafíos y oportunidades del entorno actual, y sigue siendo un faro que guía nuestras acciones hacia un futuro promisorio.

La siguiente ilustración cuadro muestra la alineación coherente con los puntos focales de la visión.



Visión - PEI 2025-2028

Ser una empresa sostenible, eficiente, innovadora, con altos estándares de calidad y confiabilidad que impulsa el desarrollo nacional. Para la identificación de los valores institucionales, como guía de las acciones y decisión institucionales, para este ejercicio PEI, se han identificado los valores priorizados tomando en cuenta la visión institucional y las nuevas prioridades y objetivos estratégicos definidos.



Valores - PEI 2025-2028

Calidad: Nos esforzamos en suministrar un servicio que satisfaga las expectativas y requerimientos de nuestros clientes internos y externos.

Integridad: Defendemos lo correcto, nuestras palabras se corresponden con nuestras acciones y vivimos de acuerdo con los más altos estándares de conducta, actuando con equidad.

Compromiso: Cumplimos con las promesas y obligaciones contraídas con nuestros clientes, empleados, suplidores, organismos reguladores y comunidades.

Seguridad: Protegemos la salud y el bienestar de nuestros empleados a través de la prevención y la mitigación de los riesgos asociados.

Transparencia: Actuamos con claridad y disposición manifiesta de rendición de cuenta sobre nuestras actuaciones.





ESTRATEGIAS INSTITUCIONALES

05



V. Estrategias Institucionales.

5.1. Ejes Estratégicos.

La Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED) ha dado un paso significativo hacia la modernización y optimización de sus operaciones al llevar a cabo una exhaustiva revalorización y adecuación de sus lineamientos estratégicos, realizados en los ejercicios e instancias de formulación para el levantamiento y detección de necesidades.

Este proceso de actualización se ha fundamentado en un análisis integral de los resultados obtenidos a través de estos ejercicios. Los mismos han permitido a la ETED identificar tanto las fortalezas y oportunidades internas como los desafíos y amenazas del entorno externo que impactan en su desempeño, permitiendo reenfocar los esfuerzos de esta institución a través de la reingeniería estratégica.

Es importante destacar que esta reingeniería estratégica ha sido concebida bajo una perspectiva sistémica, considerando la estrecha vinculación que existe entre la ETED, y la Administración Pública, tomando en consideración las prioridades estratégicas que se muestra en la siguiente ilustración:

Tabla 9 Prioridades estratégicas de la ETED



De esta manera, los nuevos lineamientos estratégicos se encuentran alineados con los planes de gobierno y las directrices del Sistema Nacional de Control Interno, a través de las Normas



Básicas de Control Interno (NOBACI), garantizando así una gestión eficiente y transparente de los recursos públicos.

En resumen, la ETED ha demostrado su compromiso con la mejora continua al actualizar su estrategia institucional, tomando en consideración los resultados del PEI 2021-2025 e involucrando a los grupos de interés. Esta acción permitirá a la empresa fortalecer su posición en el sector eléctrico nacional, optimizar la prestación de sus servicios y contribuir al desarrollo sostenible del país.

A continuación, el mapa de objetivos que consta de 5 ejes y 24 enunciados de objetivos vinculados a cada uno de los ejes estratégicos.

Eje 1. Fortalecimiento de las relaciones con nuestros grupos de interés y de la identidad empresarial.

Impulsar las acciones de mejora en la organización tomando en cuenta las necesidades y expectativas de nuestro grupo de interés, fortaleciendo continuamente la imagen e identidad de la empresa.

Eje 2. Eficiencia operativa, modernización y sistema de transmisión eficientemente dimensionado.

Desarrollar el Sistema de Transmisión Nacional (STN), ampliando la infraestructura, modernizando los equipamientos, fortaleciendo la operación en tiempo real y mejorando el desempeño de los activos de transmisión.

Eje 3. Mejora continua para el fortalecimiento institucional.

Impulsar una cultura de mejora continua en todos los niveles de la organización, con el objetivo de optimizar los procesos, fortalecer la sostenibilidad financiera, gestionar riesgos operativos y estratégicos, garantizar la continuidad del negocio y robustecer los controles internos.



Eje 4. Gestión transparente, social y ambientalmente responsable.

Desarrollar una gestión transparente y socialmente responsable, que fortalezca los mecanismos de acceso a la información de la administración pública, la transparencia, la igualdad, la rendición de cuentas y el cuidado del medio ambiente.

Eje 5. Efectividad del talento humano.

Fortalecer las capacidades del talento humano de la organización, mediante la continua capacitación, el establecimiento de un clima laboral favorable, un sistema de compensación equitativo y competitivo, asegurando en todo momento la seguridad y la salud en el trabajo.





EJES ESTRATÉGICOS ETED 2025-2028

Eje. 1



Fortalecimiento de las relaciones con nuestros grupos de interés y de la identidad empresarial.

Impulsar acciones de mejora en la organización tomando en cuenta las necesidades y expectativas de nuestro grupo de interés, fortaleciendo continuamente la imagen e identidad de la empresa.

Eje. 2



Eficiencia operativa, modernización y sistema de transmisión eficientemente dimensionado.

Desarrollar el Sistema de Transmisión Nacional (STN), ampliando la infraestructura, modernizando los equipamientos, fortaleciendo la operación en tiempo real y mejorando el desempeño de los activos de transmisión.

Eje. 3



Mejora continua para el fortalecimiento institucional.

Impulsar una cultura de mejora continua en todos los niveles de la organización, con el objetivo de optimizar los procesos, fortalecer la sostenibilidad financiera, gestionar riesgos operativos y estratégicos, garantizar la continuidad del negocio y robustecer los controles internos.

Eje. 4



Gestión transparente y socialmente responsable.

Desarrollar una gestión transparente y socialmente responsable, que fortalezca los mecanismos de acceso a la información de la administración pública, la transparencia, la igualdad, la rendición de cuentas y el cuidado del medio ambiente.

Eje. 5



Efectividad del talento humano.

Fortalecer las capacidades del talento humano de la organización, mediante la continua capacitación, el establecimiento de un clima laboral favorable, un sistema de compensación equitativo y competitivo, asegurando en todo momento la seguridad y la salud en el trabajo.

Ilustración 4 Ejes Estratégicos ETED 2025-2028



EJES Y OBJETIVOS ESTRATÉGICOS ETED 2025-2028



Fortalecimiento de las relaciones con nuestros grupos de interés y de la identidad empresarial.



Eficiencia operativa, modernización y sistema de transmisión eficientemente dimensionado.



Mejora continua para el fortalecimiento institucional.



Gestión transparente, social y ambientalmente responsable



Efectividad del talento humano

OB1.1 Fortalecer la imagen e identidad empresarial.

OB1.2 Incrementar nivel satisfacción cliente externo y otras partes interesadas

OB1.3 Mejorar la comunicación interna y externa

OB2.1 Desarrollar el sistema nacional de transmisión

OB2.2 Mejorar la operación en tiempo real y la gestión de la operación de clase mundial

OB2.3 Mejorar el desempeño de los activos del Sistema de Transmisión Nacional (STN)

OB2.4 Mejorar y ampliar la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones

OB2.5 Ampliar la infraestructura de telecomunicaciones por F.O. para conexión de banda ancha

OB3.1 Asegurar los ingresos

OB3.2 Mejorar la eficiencia y la eficacia del gasto

OB3.3 Mejorar el desempeño financiero de la ETED

OB3.4 Incrementar el desempeño en el SMMGP

OB3.5 Mejorar la gestión de los procesos en la institución

OB3.6 Mejorar el sistema de control interno y la gestión de riesgo estratégico y operativo

OB3.7 Fortalecer la innovación institucional

OB4.1 Mejorar índice de transparencia y de gobierno abierto

OB4.2 Fortalecer valores y principios éticos

OB4.3 Fortalecer las buenas prácticas de sostenibilidad ambiental

OB4.4 Impulsar acciones de integración empresa-comunidad

OB4.5 Integrar el género en la cultura organizacional.

OB5.1 Fortalecer la gestión del talento humano en la organización

OB5.2 Fortalecer la seguridad y salud en el trabajo

OB5.3 Mejorar el clima organizacional



Ilustración 5 Objetivos Estratégicos ETED 2025-2028

Como se ha mencionado anteriormente, este PEI de la ETED 2025-2028 contiene los ejes estratégicos, objetivos, indicadores y proyectos necesarios para lograr la visión y los planes establecidos por el Gobierno de la República Dominicana para el periodo de gestión actual. En las tablas siguientes se muestran los principales indicadores de resultados con los que serán medidos el logro de los objetivos estratégicos.

Tabla 10 Relación Objetivos Estratégicos e Indicadores generales de la ETED

No. Eje.	Objetivos	Indicadores de resultados
Eje 1.	OB1.1. Fortalecer la imagen e identidad empresarial	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel de conocimiento de los grupos de interés sobre los roles y funciones de la ETED
	OB1.2. Incrementar nivel satisfacción cliente externo y otras partes interesadas	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel de satisfacción de los grupos de interés con la imagen y la identidad de la ETED
	OB1.3. Mejorar la comunicación interna y externa	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de satisfacción de los clientes externos y otras partes interesadas sobre los servicios de ETED
Eje 2.	OB2.1. Desarrollar el sistema nacional de transmisión	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de satisfacción de los clientes externos y otras partes interesadas con la comunicación de ETED
		<ul style="list-style-type: none"> • Satisfacción de los colaboradores con el modelo de comunicación interna
		<ul style="list-style-type: none"> • MWh de Energía NO Suministrada Atribuible a la ETED
		<ul style="list-style-type: none"> • Kilómetros de líneas de transmisión construidos (km)
		<ul style="list-style-type: none"> • Capacidad de transformación instalados (MVA)



	<ul style="list-style-type: none"> • Monto de Inversión en infraestructura de transmisión (US\$ MM)
	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel de avance del Plan de Expansión de Transmisión 2021-2035
OB2.2.Mejorar la operación en tiempo real y la gestión de la operación de clase mundial	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje Cumplimiento de la Frecuencia (Rango de 0.15 Hz)
	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje Cumplimiento de la Frecuencia (Rango de 0.25 Hz)
	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel de cumplimiento con el valor nominal de la tensión den las líneas de transmisión
OB2.3Mejorar el desempeño de los activos del Sistema de Transmisión Nacional (STN)	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de disponibilidad de las líneas de transmisión
	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de disponibilidad de los Autotransformadores, según nivel de tensión
	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de disponibilidad de los Bancos de Capacitores
	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de efectividad del sistema de control y protecciones
OB.2.4.Mejorar y ampliar la plataforma tecnológica y de telecomunicaciones	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de Uso de las TIC y e-GOB
	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de Certificaciones NORTIC obtenidas
OB2.5. Ampliar la infraestructura de telecomunicaciones por	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de provincias habilitadas para conexión de banda ancha



	F.O. para conexión de banda ancha	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de provincias con Red WIFI habilitadas
	OB3.1. Asegurar los ingresos	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de cobranza
	OB3.2. Mejorar la eficiencia y la eficacia del gasto	<ul style="list-style-type: none"> • Mejora en el porcentaje de las cuentas por cobrar
	OB3.3 Mejorar el desempeño financiero de la ETED	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de ejecución presupuestaria
Eje 3.	OB3.3. Incrementar el desempeño en el SMMGP	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel de cumplimiento del Plan de Compras
	OB3.4. Mejorar la gestión de los procesos en la institución	<ul style="list-style-type: none"> • Periodo de recuperación de las Cuentas por Cobrar
	OB3.5. Incrementar el desempeño en el SMMGP	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de desempeño en el Sistema de Medición y Monitoreo de la Gestión Pública (SMMGP)
	OB3.4. Mejorar la gestión de los procesos en la institución	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de procesos estandarizados y documentados
	OB3.5. Mejorar el sistema de control interno y la gestión de riesgo estratégico y operativo	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje mejoras completadas y aplicadas del informe de retorno CAF 2023.
	OB3.5. Mejorar el sistema de control interno y la gestión de riesgo estratégico y operativo	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de cumplimiento de las NOBACI
	OB3.6 Fortalecer la innovación institucional.	<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de direcciones con matrices de riesgos y planes de acción completadas
	OB3.6 Fortalecer la innovación institucional.	<ul style="list-style-type: none"> • Número de procesos optimizados, renovados o optimizados.



		<ul style="list-style-type: none"> • Número de empleados capacitados en materia de innovación.
		<ul style="list-style-type: none"> • Índice de satisfacción sobre las iniciativas de innovación
Eje 4.	OB4.1. Mejorar índice de transparencia y de gobierno abierto	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de Transparencia medido por la DIGEIG
	OB4.2. Fortalecer valores y principios éticos	<ul style="list-style-type: none"> • Nivel de cumplimiento del Plan de Ética
		<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de colaboradores capacitados en el Código de Ética
	OB4.3. Fortalecer las buenas prácticas de sostenibilidad ambiental	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de autoevaluación de Responsabilidad Social Empresarial
		<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de cumplimiento del Programa de Responsabilidad Social Empresarial
	OB4.4. Impulsar acciones de integración empresa-comunidad	<ul style="list-style-type: none"> • Número de comunidades impactadas por acciones de integración empresa - comunidad
	OB4.5. Integrar el género en la cultura organizacional.	<ul style="list-style-type: none"> • Número de capacitaciones sobre género desarrolladas
		<ul style="list-style-type: none"> • Porcentaje de mujeres en puestos de toma de decisiones
		<ul style="list-style-type: none"> • Número de programas con enfoque de género implementados.
Eje 5.	OB5.1. Fortalecer la gestión del talento	<ul style="list-style-type: none"> • Índice promedio del desempeño individual



	<p>humano en la organización</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de cumplimiento global del plan de capacitación
	<p>OB5.2. Fortalecer la seguridad y salud en el trabajo</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de Frecuencia de Accidentes
	<p>OB5.3. Mejorar el clima organizacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Índice de Severidad de Accidentes • Índice de Lesiones incapacitantes
	<p>OB5.3. Mejorar el clima organizacional</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Índice Global de Clima Laboral • Porcentaje de cumplimiento del Programa de mejora del Clima Laboral





5.2. Matriz de resultados.

Para cumplir con cada uno de los objetivos e indicadores estratégicos planteados anteriormente, se han identificado una serie de proyectos e iniciativas que serán ejecutados en el periodo de este Plan Estratégico. Estos proyectos son traducidos en productos terminales (entregables finales) que son los que componen los resultados esperados que la ETED espera completar en el periodo correspondiente. En las siguientes tablas se muestran cada uno de los productos prioritarios programados más relevantes que se estarán alcanzando en el periodo 2025-2028.





5.2.1. Resumen de los Proyectos de Inversión 2025-2028 (RD\$).

Programa de proyectos de inversión	2025	2026	2027	2028	Total RD\$
1- Construcción de Líneas de Transmisión	\$ 13,297,611,423.91	\$ 1,820,544,761.87	\$ 982,509,799.07	\$ 405,492,613.57	\$ 17,506,158,598.42
2- Construcción y/o Ampliación de Subestaciones de Transformación	\$ 4,895,629,787.62	\$ 3,696,316,199.03	\$ 1,276,217,654.62	\$ -	\$ 9,868,163,641.27
3- Ampliación de la Infraestructura de Fibra Óptica	\$ 170,592,942.97	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 170,592,942.97
4- Mejora de la Operación del Sistema	\$ 25,606,759.69	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 25,606,759.69
5- Fortalecimiento de la Plataforma Tecnológica de la ETED	\$ 187,450,000.00	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 187,450,000.00
6- Programa de adecuación de la infraestructura de transmisión	\$ 1,431,784,233.26	\$ 1,431,784,233.26	\$ 1,431,784,233.26	\$ 1,431,784,233.26	\$ 5,727,136,933.04
Total RD\$	\$ 20,008,675,147.45	\$ 7,948,645,194.16	\$ 3,690,511,686.95	\$ 1,837,276,846.83	\$ 33,485,108,875.39

Tabla 11 Resumen de los Proyectos de Inversión 2025-2028 (RD\$)





Tabla 12 Planificación en proyectos de inversión 2025-2028.

PROYECTOS DE INVERSIÓN 2025-2028							
Proyectos construcción de líneas de transmisión 2025							
Proyecto	Nivel de tensión [kv]	Tipo	interno/extero	Tamaño [MVA/KM]	Monto asociado [DOP]	Estatus	Año entrada en servicio
RECONDUCCIÓN L.T. 138 kV LOS PRADOS - EMBAJADOR - MATADERO	138	LT	INTERNO	5.8	\$ 47,680,981.32	EJECUCIÓN	2025
INTERCONEXIÓN 138 kV y 69 kV LA VEGA II	138/69	LT	INTERNO	13.5	\$ 322,181,780.48	EJECUCIÓN	2025
RECONSTRUCCIÓN LT 69 kV CRUCE DE CABRAL - BARAHONA	69	LT	INTERNO	10	\$ 67,646,983.89	EJECUCIÓN	2025
LT 138 kV PUERTO PLATA II- PLAYA DORADA	69	LT	INTERNO	25	\$ 189,496,716.12	EJECUCIÓN	2025
CONSTRUCCIÓN L.T. 69 kV SE CRUCE DE OCOA - OCOA	138	LT	INTERNO	25	\$ 298,813,295.05	EJECUCIÓN	2025
LT 138 kV PLAYA DORADA - GASPAR HERNANDEZ	138	LT	INTERNO	41.17	\$ 517,890,579.48	EJECUCIÓN	2025
LT 138 kV KM 15 AZUA II – CRUCE DE CABRAL	138	LT	INTERNO	58	\$ 927,510,772.11	EJECUCIÓN	2025
LT 138 kV RIO SAN JUAN - GASPAR HERNANDEZ	138	LT	INTERNO	31.3	\$ 387,841,879.38	EJECUCIÓN	2025
LT 138 kV INTERCONEXIÓN SE SFM II	138	LT	INTERNO	7.51	\$ 80,168,260.22	EJECUCIÓN	2025
RECONDUCCIÓN LT 138 kV LOS MINA - TIMBEQUE - VILLA DUARTE	138	LT	INTERNO	9.86	\$ 284,853,101.35	DISEÑO	2025
LT 345 kV PUNTA CATALINA - KM 15 AZUA II	345	LT	INTERNO	80	\$ 3,535,176,589.58	EJECUCIÓN	2025
LT 345 kV NARANJO - GUAYUBÍN	345	LT	INTERNO	87.3	\$ 4,558,668,231.37	EJECUCIÓN	2025
LT 345 kV GUAYUBÍN - MANZANILLO	345	LT	INTERNO	37.9	\$ 2,012,359,700.70	EJECUCIÓN	2025
LT 69 kV MARTÍ - DAJAO	69	LT	EXTERNO	0.3	\$ -	EJECUCIÓN	2025



LT INTERCONEXIÓN 138 kV COTOPERÍ	138	LT	INTERNO		\$ -	EJECUCIÓN	2025
LT 138 kV INTERCONEXIÓN COASTAL	138	LT	EXTERNO			EJECUCIÓN	2025
-	-	-	Total	432.64	\$ 13,230,288,871.05	-	-

Proyectos de construcción de subestaciones 2025							
Proyecto	Nivel de tensión [kv]	Tipo	interno/exterior	Tamaño [MVA/KM]	Monto asociado [DOP]	Estatus	Año entrada en servicio
SE 138/69 kV HIGÜEY II	69	SE	INTERNO	70	\$ 287,629,750.44	EJECUCIÓN	2025
SE PEDERNALES 138/12.5 kV	138/12.5	SE	INTERNO	-	\$ 417,585,833.92	EJECUCIÓN	2025
SE 345/138 kV GUAYUBÍN	345/138	SE	INTERNO	1200	\$ 2,550,938,132.18	EJECUCIÓN	2025
SE 138/69 kV LA VEGA II	138/69	SE	INTERNO	140	\$ 786,339,366.54	EJECUCIÓN	2025
SE 138 kV MANZANILLO	138	SE	INTERNO	-	\$ 251,338,165.37	EJECUCIÓN	2025
AMPLIACION SE 138 kV CRUCE CABRAL II	138	SE	INTERNO	-	\$ 163,530,646.34	EJECUCIÓN	2025
SE 138 kV SFM II	138/69	SE	INTERNO	-	\$ 229,673,101.17	EJECUCIÓN	2025
SE 138/69/12.5 kV VILLA ALTAGRACIA	138/69	SE	INTERNO	70	\$ 208,594,791.66	LICITACIÓN	2025
SE 138 kV COTOPERÍ	138	SE	EXTERNO	-	\$ -	EJECUCIÓN	2025
SE 138 kV COASTAL	138	SE	EXTERNO		\$ -	EJECUCIÓN	2025
AMPLIACIÓN SE 138 kV SPM II	138	SE	EXTERNO		\$ -	EJECUCIÓN	2025
SE 138 kV VILLARPANDO	138	SE	EXTERNO	-	\$ -	EJECUCIÓN	-
-	-	-	Total	1,480	\$ 4,895,629,787.62	-	-



Proyectos construcción de líneas de transmisión 2026

Proyecto	Nivel de tensión [kv]	Tipo	interno/externo	Tamaño [MVA/KM]	Monto asociado [DOP]	Estatus	Año entrada en servicio
LT 69/138 KV ENTRADA VILLA ALTAGRACIA	69	LT	INTERNO	3	\$ 113,833,964.46	EJECUCIÓN	2026
SEGUNDO CIRCUITO DE LA LT 138 KV CANABACOA - MOCA -SFM	138	LT	INTERNO	10.47	\$ 256,454,454.57	LICITACIÓN	2026
138 kV SABANA DE LA MAR - MICHES	138	LT	INTERNO	37	\$ 467,147,940.94	LICITACIÓN	2026
138 kV BONAO III - PIMENTEL	138	LT	INTERNO	54	\$ 976,427,415.18	EJECUCIÓN	2026
LT 138 kV CALABAZA - PUNTA CATALINA	138	LT	EXTERNO	21.55	\$ -	DISEÑO	2026
LT 138 kV EL SOCO - CEMEX	138	LT	EXTERNO		\$ -	DISEÑO	2026
LT 138 kV VILLARPANDO - km 15 DE AZUA - SAN JUAN II	138	LT	EXTERNO		\$ -	EJECUCIÓN	2026
LT 138 kV GUANILLO - GUAYUBÍN 345/138 kV	138	LT	INTERNO	4.39	\$ -	DISEÑO	2026
LT 138 kV MONTE CRISTI SOLAR - GUAYUBÍN 345/138 kV	138	LT	INTERNO	3.19	\$ -	DISEÑO	2026
LT 138 kV AGUA CLARA - GUAYUBÍN 345/138 kV	138	LT	INTERNO	13.4	\$ -	DISEÑO	2026
-	-	-	Total	147	\$ 1,813,863,775.15	-	-





Proyectos de construcción de subestaciones 2026								
Proyecto	Nivel de tensión [kv]	Tipo	interno/externo	Tamaño [MVA/KM]	Monto asociado [DOP]	Estatus	Año entrada en servicio	
SE GIS 138/12.5 kV VILLA CONSUELO	138/12.5	SE	INTERNO	-	\$ 408,493,131.25	EJECUCIÓN	2026	
SUBESTACIÓN AZUA II 345/138 kV Y AMPLIACIÓN DE LA SUBESTACIÓN PUNTA CATALINA 345 kV	345/138	SE	INTERNO	1200	\$ 3,287,823,067.78	EJECUCIÓN	2026	
SE 138 kV VILLARPANDO	138	SE	EXTERNO	-	\$ -	EJECUCIÓN	-	
-	-	-	Total	1200	\$ 3,696,316,199.03	-	-	

Proyectos construcción de líneas de transmisión 2027							
Proyecto	Nivel de tensión [kv]	Tipo	interno/externo	Tamaño [MVA/KM]	Monto asociado [DOP]	Estatus	Año entrada en servicio
LT ENTRADA A SE LECHERÍA	138	LT	INTERNO		\$ 206,099,879.20	DISEÑO	2027
LT 138 kV SANTIAGO NORTE - CANABACOA	138	LT	INTERNO	26	\$ 424,019,660.62	DISEÑO	2027
LT 138 kV HATO MAYOR - SABANA DE LA MAR	138	LT	INTERNO	40	\$ -		2027
LT 138 kV NARANJO - NIBAJE	138	LT	INTERNO	10	\$ -	DISEÑO	2027
LT 138 kV GIRASOL - JULIO SAURI	138	LT	EXTERNO	9	\$ -	PLANIFICACIÓN	2027
-	-	-	Total	85	\$ 630,119,539.82	-	-



Proyectos de construcción de subestaciones 2027							
Proyecto	Nivel de tensión [kv]	Tipo	interno/exterior	Tamaño MVA/KM	Monto asociado DOP	Estatus	Año entrada en servicio
SE 138 kV GURABO	138	SE	INTERNO	-	\$ 240,407,403.53	DISEÑO	2027
SE 138 kV SANTIAGO NORTE	138	SE	INTERNO	-	\$ 192,649,234.78	DISEÑO	2027
SE 138 kV SAN CRISTÓBAL SUR	138	SE	INTERNO	-	\$ 297,382,198.71	DISEÑO	2027
SE 138 kV GASPAR HERNÁNDEZ	138	SE	INTERNO	-	\$ 545,778,817.60	DISEÑO	2027
SE 138 kV VILLARPANDO	138	SE	EXTERNO	-	\$ -	EJECUCIÓN	-
-	-	-	Total		\$ 1,276,217,654.62	-	-

Proyectos construcción de líneas de transmisión 2028							
Proyecto	Nivel de tensión [kv]	Tipo	interno/externo	Tamaño MVA/KM	Monto asociado DOP	Estatus	Año entrada en servicio
LT 138 kV HIGUEY - UVERO ALTO	138	LT	INTERNO	27.2	\$ 273,487,628.67	DISEÑO	2028
SOTERRADO LT 138 kV ISABELA - METROPOLITANO	138	LT	INTERNO	1.5	\$ 13,875,786.78	PLANIFICACIÓN	2028
SOTERRADO LT 138 kV PINTURA - LOS PRADOS	138	LT	INTERNO	1.8	\$ 16,650,944.14	PLANIFICACIÓN	2028
SOTERRADO LT 138 kV PINTURA - EVARISTO MORALES - PARAISO	138	LT	INTERNO	2.97	\$ 27,474,057.82	PLANIFICACIÓN	2028
SOTERRADO LT 138 kV PINTURA - ARROYO HONDO	138	LT	INTERNO	8	\$ 74,004,196.16	PLANIFICACIÓN	2028
-	-	-	Total	41.47	\$ 1,276,217,654.62	-	-



Proyectos de construcción de subestaciones 2028

Proyecto	Nivel de tensión [kv]	Tipo	interno/externo	Tamaño [MVA/KM]	Monto asociado [DOP]	Estatus	Año entrada en servicio
SE 138 kV VILLARPANDO	138	SE	EXTERNO	-	\$ -	EJECUCIÓN	-
-	-	-	Total	-	\$ -	-	-